S.C. CUPRU MIN S.A. ABRUD
Piața Petru Dobra Nr. 1
INTRARE/IEȘIRE Nr. 1641
Data 03 04. 2023

Strategie de dezvoltare 2023 – 2027

PLAN DE AFACERI



1 st Petru Dobra Square
Abrud, 515100, Alba,
Romania
J01/64/1999, RO 11551757

Tel. (004) 0258 780 083
Fax (004) 0258 780 296
office@cuprumin.ro
www.cuprumin.ro

1. Misiunea companiei şi strategia de marketing

Cupru Min SA Abrud a fost înfiinţată la data de 01.04.2002 prin desprindere din CN Minvest Deva fiind succesoarea Combinatului Minier al Cuprului Roşia Poieni, înfiinţat la data de 1 mai 1977.

Societatea a fost infiinţată pentru punerea în valoare a zăcământului de la Roşia Poieni fiind concepută a fi cea mai mare exploatare de cupru la suprafaţă din România datorită rezervei de minereu cuprifer. Înfiinţarea acestei societăţi a avut drept obiectiv asigurarea necesarului de cupru pentru economia românească.

Unitatea a fost proiectată pentru o capacitate de prelucrare de 9 milioane de tone, care nu a fost atinsă niciodată datorită fiabilităţii reduse a utilajelor şi instalaţiilor, unele fiind prototip şi care au suferit modificări substanţiale în cursul anilor.

Necesarul de cupru al României nefiind asigurat niciodată, în momentul actual producţia europeană este deficitară, sunt necesare importuri pentru acoperirea cererii.

Având în vedere criza europeană şi mondială nu se poate prevedea evoluţia preţului cuprului deoarece o încetinire sau stagnare a creşterii economice va avea ca efect reducerea consumului şi deci reducerea preţului cuprului şi implicit închiderea unităţilor de producţie nerentabile.

2. Viziune şi valori

Plecând de la situaţia actuală, în care societatea şi-a desfăşurat activitatea în condiţii de eficienţă şi de la situaţia activelor societăţii, a rezervei deschise şi pregătite, a problemelor de mediu pe care le generează activitatea minieră, s-a întocmit un plan de investiţii minimal care să asigure dezvoltarea activităţii societăţii şi creşterea eficienţei economice.

Prin crestera randamentului de extractie, a minereului extras si prelucrat, cantitatea de cupru produsa va creste de la 8.400t/an, in 2023 pana la 10.000 t/an in 2027.

Retehnologizarea procesului de producţie este necesară deoarece o parte din activele societăţii sunt achiziţionate în anii 1979-1985, fiind de producţie românească şi sovietică cu fiabilitate scăzută şi depăşite fizic si moral.

Având în vedere piaţa actuala în domeniul utilajelor şi instalaţiilor miniere societatea îşi propune in continuare o retehnologizare a fluxului tehnologic pentru activitatea din carieră şi uzina de preparare prezentat la capitolul investiţii.

3. Analiza situaţiei curente

Mod de constituire: ***Societatea Cupru Min S.A.*** este constituită conform Legii nr.31/1990 – Legea societăţilor comerciale, a HG 808/1998 şi a Hotărârii A.G.A. a C.N.CAF MINVEST Deva nr.25/20.03.2002, de externalizare şi transformare în societate comercială independentă.

Este înregistrată la Registrul Comerţului cu numărul de ordine J01/64/15.02.99, Cod fiscal 11551757, având un capital social de 24.184.500 lei, iar structura acţionariatului este integral de stat.

3.1. ELEMENTE DE ORGANIZARE ÎN TIMP

Cupru Min S.A. Abrud a fost înfiinţată la data de 01.04.2002, prin desprindere din CN MINVEST Deva, şi preluarea activului şi pasivului de la Filiala Avram Iancu SA Abrud, fiind succesoarea de drept a Combinatului Minier al Cuprului Roşia Poieni, înfiinţat la data de 1 mai

1977 şi apoi transformată în exploatare minieră, sucursală, filială din cadrul C.N. MINVEST S.A. Deva.

Combinatul Minier al Cuprului Roşia Poieni a fost înfiinţat în baza Decretului 130/21.05.1977, la data 01.05.1977, cu sediul în oraşul Abrud, judeţul Alba, în subordinea Centralei Minereurilor Deva şi sub îndrumarea şi controlul Ministerului Minelor, Petrolului şi Geologiei.

Prin H.G. 1287/1990 Combinatului Minier al Cuprului Roşia Poieni i se transformă denumirea în Exploatarea Minieră Roşia Poieni Abrud, în subordinea Regiei Autonome a Cuprului Deva.

În anul 1992, prin Hotărârea Regiei Autonome a Cuprului Deva nr. 26/25.11.1992, Exploatarea Minieră Roşia Poieni Abrud se transformă în Sucursala Minieră Abrud, iar prin Hotărârea nr. 58/29.06.1995 Sucursala Minieră Abrud se transformă în Exploatarea Minieră Abrud, tot în subordinea Regiei Autonome a Cuprului Deva.

Prin H.G. 808/13.11.1998 Regia Autonomă a Cuprului Deva se reorganizează şi se înfiinţează Compania Naţională CN CAF MINVEST Deva care are în subordine filiale cu personalitate juridică, din cadrul Filialei Avram Iancu făcând parte şi Sucursala Minieră Abrud, fosta Exploatare Minieră Abrud.

La data de 16.08.2001, prin hotărârea nr. 2 a Filialei S.C. Avram Iancu S.A. Abrud se desfiinţează sucursala şi se transformă în filială, Sucursala Minieră Abrud devenind astfel Filiala S.C. Avram Iancu S.A. Abrud.

Prin Hotărârea Extraordinară nr. 25/20.03.2002 a Adunării Generale a Acţionarilor a CN CAF MINVEST Deva, Filiala S.C. Avram Iancu S.A. Abrud a fost externalizată şi transformată în societate comercială independentă cu denumirea de ***CUPRU MIN S.A. Abrud***.
Pe toată durata acestor transformări societatea îşi păstrează obiectul de activitate, sediul, activele şi pasivele.

Din data de 01.04.2002 CUPRU MIN S.A. Abrud, a preluat activele şi pasivele de la Filiala Avram Iancu din cadrul Companiei CN CAF MINVEST Deva prin protocolul de predare primire nr. 3368/11.07.2002 şi funcţionează în subordinea directă a Ministerului Economiei şi Comerţului şi Turismului având acelaşi obiect de activitate, pentru care a fost înfiinţată unitatea.

3.1.1. OBIECTUL DE ACTIVITATE

Obiectul principal de activitate al societăţii este extracţia minereurilor metalifere neferoase din zăcământul Roşia Poieni, cu valorificarea concentratului cupros, cod CAEN 0729, iar activităţi secundare sunt activitati de servicii anexe pentru extractia mineralelor, extracţia pietrei ornamentale si a pietrei pentru constructii, extractia pietrei calcaroase, etc.

Activitatea de producţie se desfăşoară conform următoarelor acte normative:

- ***licenţa de exploatare*** nr.660/22.07.99 aprobată cu HG 73/28.01.2000 publicată în Monitorul Oficial nr.50/1.02.2000, cu o valabilitate de 20 de ani;
- ***studiul de fezabilitate*** privind valorificarea rezervelor de minereu sărac din perimetrul de exploatare Roşia Poieni;
- ***programul general de exploatare;***
- ***studiul de fezabilitate*** privind retehnologizarea unor activităţi;
- ***DDE privind continuarea exploatării*** în carieră în condiţii optime.

3.1.2. LICIENŢA DE EXPLOATARE

În baza Protocolului de Predare - Primire nr. 3368/11.07.2002 şi conform articolului 14 din Legea Minelor 61/05.03.1998 se transferă dreptul C.N.C.A.F MINVEST S.A. Deva privind concesionarea directă a activităţii din perimetrul de exploatare Roşia Poieni localizat

administrativ teritorial în comunele Lupşa, Bucium, Bistra, Roşia Montană, către S.C. CUPRU MIN S.A. Abrud.

Licienţa de exploatare este înregistrată cu numărul 660/22.07.99 şi aprobată prin HG 73/28.01.2000 publicată în Monitorul Oficial nr.50/1.02.2000, cu o valabilitate de 20 de ani.

Prin Ordinul M.I.- ANRM nr. 203/4.12.2002 s-a făcut transferul licenţei de exploatare de la C.N. MINVEST S.A. Deva la Cupru Min S.A.. Abrud.

În 31.01.2020 s-a emis actul adiţional de prelungire a Licienţei de Exploatare Nr. 6/31.01.2020, pe o perioadă de 5 ani.

3.1.3. STADIUL PRIVATIZĂRII LA S.C. CUPRU MIN S.A. ABRUD

Interesul multor firme faţă de potenţialul de rezerve al unităţii noastre a fost manifestat prin scrisori de intenţie pentru privatizare, începând cu anul 1990, dar care nu au putut fi materializate din cauza lipsei legislaţiei în domeniu.

Începând cu luna iunie 2004 Cupru Min a declanşat procesul de privatizare, în confomitate cu Nota 3890/11.06.2004 a O.P.S.P.I, privind aprobarea publicării unui anunţ în vederea atragerii de investitori pentru crearea unor forme de asociere şi/sau societăţii comerciale cu capital mixt la CUPRU MIN S.A. Abrud. În urma publicării acestui anunţ au fost depuse scrisori de intenţie de către firme din Australia Chile, S.U.A. şi India, iar pe parcursul anilor 2005 - 2006 firme din Elveţia, Australia, Canada, Anglia şi România.

În anul 2006 s-a emis HG 590/03.05.2006 pentru aprobarea „Strategiei de restructurare, privatizare şi atragere de investiţii la următoarele societăţii cu capital de stat din sectorul minier - exploatări minereuri metalifere (necarbonifere/altele decât exploatarea cărbunelui): CUPRU MIN S.A. Abrud, Compania Naţională a Cuprului Aurului şi Fierului S.A. Deva; S.C. Băiţa S.A. Ştei; Compania Naţională a metalelor preţioase şi neferoase REMIN S.A. Baia Mare; S.C. MIN Bucovina S.A Vatra Dornei, precum şi la filialele acestora" prin care se stabileşte modalitatea de privatizare a societăţilor mai sus menţionate.

În vederea încheierii Contractului de cooperare pentru atragere de investiţii la Cupru Min Abrud, conform HG 590/2006 au depus scrisori de intenţia următoarele firme: SC Metanef SA România în consorţiu cu MINECO AG Elveţia şi Rudnik G Milanovac Serbia, Glencore Internaţional AG Elveţia, MRI Resources Elveţia, First Copper Plc Canada şi Cuprom SA în consorţiu cu Energo Mineral SA România şi IPRONEF SA. În urma adjudecării licitaţiei de către consorţiul format din Cuprom SA, Energomineral SA şi IPRONEF SA a fost încheiat Contractul de cooperare nr.1/2007 cu SC Cupru Min SA Abrud, în baza căruia consorţiul a desfăşurat activitatea de bază, respectiv exploatarea şi valorificarea zăcământului de cupru de la Roşia Poieni. Activitatea s-a desfăşurat până în luna iulie 2008 când consorţiul a denunţat unilateral contractul, care apoi a fost desfiinţat de către SC Cupru Min SA Abrud, în luna august 2008.

Conform Memorandumului iniţiat de Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri, avizat de Ministerul Finanţelor Publice şi aprobat în şedinţa Guvernului României din data de 12.01.2011, privind mandatul special acordat de MECMA pentru administrarea, atragerea de investiţii şi valorificarea de acţiuni până în anul 2012 la operatorii economici aflaţi sub autoritatea acestuia, în cazul Cupru Min SA Abrud, se are în vedere iniţierea procesului de privatizare prin vânzare de acţiuni.

Procesul de privatizare s-a realizat prin aplicarea metodei licitaţiei cu strigare, competitivă, transparentă, nediscriminatorie şi necondiţionată, la cel mai bun preţ oferit, superior valorii preţului de ofertă. Privatizarea viza întregul pachet de acţiuni deţinut de instituţia publică implicată şi trebuia să se realizeze prin respectarea prevederilor legislaţiei în vigoare în domeniul protecţiei mediului.

Procesul de privatizare a început în anul 2011, cu publicarea anunţului de privatizare, cu toate etapele prevăzute de lege, iar în data de 26.03.2012 s-a desfăşurat licitaţia de vânzare cu strigare a întregului pachet de acţiuni, la sediul MECMA.

În data de 27.03.2012 s-a declarat câştigătorul licitaţiei, însă negocierea dintre părţi, având ca finalitate semnarea contractului la data de 6.04.2012 nu s-a mai realizat.

În şedinţa Guvernului din 27 februarie 2013 a fost aprobat Memorandumul cu tema „SC Cupru Min SA Abrud".

Prin acesta s-a hotărât ca din profitul net rămas după constituirea rezervei legale şi acoperirea pierderilor din anii precedenţi să se verse ca dividende 50% iar diferenţa de 35% să fie utilizată de societate pentru realizarea lucrărilor de mediu. Având în vedere că suma rezultată ca sursă de finanţare pentru lucrări de mediu este total insuficientă, societatea a hotărât constituirea de provizioane pentru riscuri şi cheltuieli în conformitate cu prevederile Ordinului MF 3055/2009, pct. 221, al. 1 şi 3 şi pct. 227, al.1.

De asemenea în baza Memorandumului a fost elaborată şi aprobată Strategia de atragere de investiţii, care presupunea încheierea unui contract de vânzare a concentratului de cupru, cu plata în avans a unei sume de 40.000.000 euro de către investitor, necesară realizării următoarelor investiţii:

- 12.000.000 euro – utilaje carieră
- 13.500.000 euro – protecţia mediului
- 4.500.000 euro – modernizare/retehnologizare uzină
- 10.000.000 euro - descopertă

Strategia de atragere de investiţii la Cupru Min SA Abrud nu s-a finalizat.

3. 2. CAUZELE CARE AU DETERMINAT EVOLUTIA SOCIETĂŢII

3.2.1. Prezentare generala

3.2.1.1. Prezentare obiectiv

Zăcământul cuprifer este dispus sub forma unui corp vertical cu înălţimea de 1200 m şi cu secţiune eliptică a cărei dimensiuni oscilează între 600 şi 800 m. Mineralele de cupru sunt cantonate în roci andezitice şi în subsidiar în roci sedimentare, particulele minerale fiind fin diseminate în toată structura zăcământului .

Rezerva este constituită din minerale de cupru şi fier, din care preponderente sunt calcopirita, pirita şi subordonat: bornitul, covelina şi calcozina.

Deschiderea zăcământului în vederea exploatării a început în 1978, iar exploatarea în carieră şi prepararea acestuia la nivel industrial a început în 1983 în uzina semiindustrială şi în 1985 în uzina industrială.

Proiectul de execuţie al obiectivului industrial prevedea extracţia în carieră şi prelucrarea clasică a minereului la o capacitate de 9 mil. tone/an, în prima etapă, şi 15 mil. tone/an, în etapa a II-a. Raportul de diluţie la extracţia în carieră era menţinut la un raport de 2,1 ÷ 3 părţi steril/părţi minereu.

Instalaţiile industriale aferente extracţiei şi prelucrării s-au realizat cu utilaje de mare capacitate şi echipamente prototip, de producţie indigenă. Excepţie au făcut: concasorul giratoric, forezele, excavatoarele, o parte din autobasculante şi buldozere, care sunt de provenienţă CSI.

Tehnologia aplicată constă din următoarele faze:

1.Extracţia masei minere (steril de carieră şi minereu) în carieră, descendent, în trepte de 15 m, prin forare cu utilaje de forare Φ250 mm, împuşcare cu explozivi, încărcare cu excavatoare cu cupă de 5 - 16 mc, încărcătoare frontale pe pneuri cu cupa de 9 – 12 mc şi transport cu autobasculante tip TEREX şi KOMATSU 91 t.

Masa minieră este dirijată după cum urmează:

- minereul este dirijat la staţia de concasare primara
- sterilul este dirijat la haldele de steril poziţionate în afara perimetrului carierei.

Unitatea deţine 3 halde de steril: Geamăna, Cuibarului şi Obârşia Muntari, a căror suprafaţă însumează peste 150 ha şi în care s-au depus până în prezent peste 140 milioane tone steril de carieră.

2. Prepararea clasică a minereului constă în: concasarea primară într-un concasor giratoric tip KKD 1500/180, transportul minereului concasat pe un releu de benzi de 2,5 km, măcinarea umedă în două trepte (moară semiautogenă şi moară cu bile), hidrociclonare, flotare secvenţial selectivă în celule pneumomecanice de producţie indigenă şi filtrare în filtru presă.

Uzina de preparare a fost proiectata cu patru linii de măcinare - flotare identice cu capacitatea proiectată de 7.500 tone/zi şi linie.

În urma procesului de preparare rezultă două categorii de produse:

- concentratul cuprifer, cu un conţinut de 18÷20 % Cu şi 9-11% H_2O
- sterilul de flotaţie, este dirijat gravitaţional la iazurile de steril ale obiectivului minier.

Unitatea deţine trei iazuri de decantare: Valea Şesei Valea Ştefancei I şi Valea Ştefancei II. Iazul în exploatare curentă Valeal Sesei, în care până în prezent s-au depus cca. 75 milioane tone de steril. apa limpezită se evacuează din iaz prin intermediul sistemelor de sonde inverse şi a deversorului de coastă în pârâul Valea Şesei şi de aici în râul Arieş.

3.2.1.2. PREZENTAREA REZERVEI GEOLOGICE

Zăcământul Roşia Poieni a fost conturat pe o distanţă de peste 1.200 m, între cotele 1046 m şi -154 m, dezvoltat sub forma unui cilindroid vertical cu secţiuni aproximativ eliptice, cu dimensiuni crescând de la 660/750 m la cota + 956 m, la 840/ 820 m la cota +551 m.

Mineralizaţia îmbracă două aspecte, care se dezvoltă în paralel, după cum urmează: a – diseminări de minerale metalice şi b – fisuri, vinişoare şi filonaşe cu 0,02 ÷ 3,00 cm grosime, cu minerale metalice şi de gangă care se întretaie dezordonat, fapt care conferă zăcământului un aspect de volbură.

Mineralizaţia cupriferă fin diseminată este constituită din calcopirită predominant, bornit, covelină, calcozină, tetraedrit, sporadic enargit, cărora li se asociază pirită, magnetit, hematit, moilbdenit, foarte sporadic aur, argint, blendă şi galenă. Toate aceste minerale sunt însoţite de o mare varietate de minerale de gangă, dintre care amintim cuarţ (predominant), feldspat, biotit, anhidrit, baritină, apatit, vivianit, clorit şi calcit.

3.2.1.3. PRODUCTIA DE CUPRU

Calcularea şi omologarea rezervelor geologice de minereu s-a făcut având în vedere modelul de carieră Z_2 EXTINS, model care are vatra carierei la cota +760 m.

3.2.1.4. PRODUCŢIA REALIZATĂ 2005-2022

Producţia realizată pe perioada 2005 - 2022 este prezentată în tabelul 3.2.1.4.

Tabel 3.2.1.4. Evoluţia producţiei pe perioada 2005-2022

An	Cupru (tone)	Descoperta (mii tone)	Nr. Persoane (persoane)	Concentrat de cupru (tone)	Minereu prelucrat (mii tone)
2005	5.340	845	1.062	28.325	2.230
2006	5.209	728	832	27.590	2.090
2007	2.532	193	210	12.462	885
2008	4.686	1.165	148	23.018	1.762
2009	427	0	203	2.220	127
2010	5.074	225	431	25.160	1.670
2011	6.366	355	490	31.776	2.056
2012	5.772	593	491	27.963	1.789
2013	6.839	675	504	32.223	1.990
2014	7.264	1.400	509	34.633	2.299
2015	7.612	1.800	537	37.620	2.635
2016	7.800	1.258	533	37.846	2.597
2017	8.010	1.725	539	38.162	2.638
2018	8.200	2.134	561	39.017	2.650
2019	9.180	2.604	600	43.500	3.085
2020	8.256	2.471	592	39.326	3.023
2021	8.900	2.412	620	41.801	3.131
2022	9.057	2.357	595	42.241	3.354

Notă: Menţionăm că în perioada august 2007- iunie 2009 activitatea de extragere şi preparare a minereului cuprifer s-a făcut de către Energo Mineral Bucureşti, în baza contractului de cooperare nr.1/06.06.2007.

Realizări 2021 -2022

Producţia:

Programul de producţie ţine seama de actuala dotare tehnică şi de realizarea programelor de investiţii cu privire la menţinerea capacităţii de producţie.

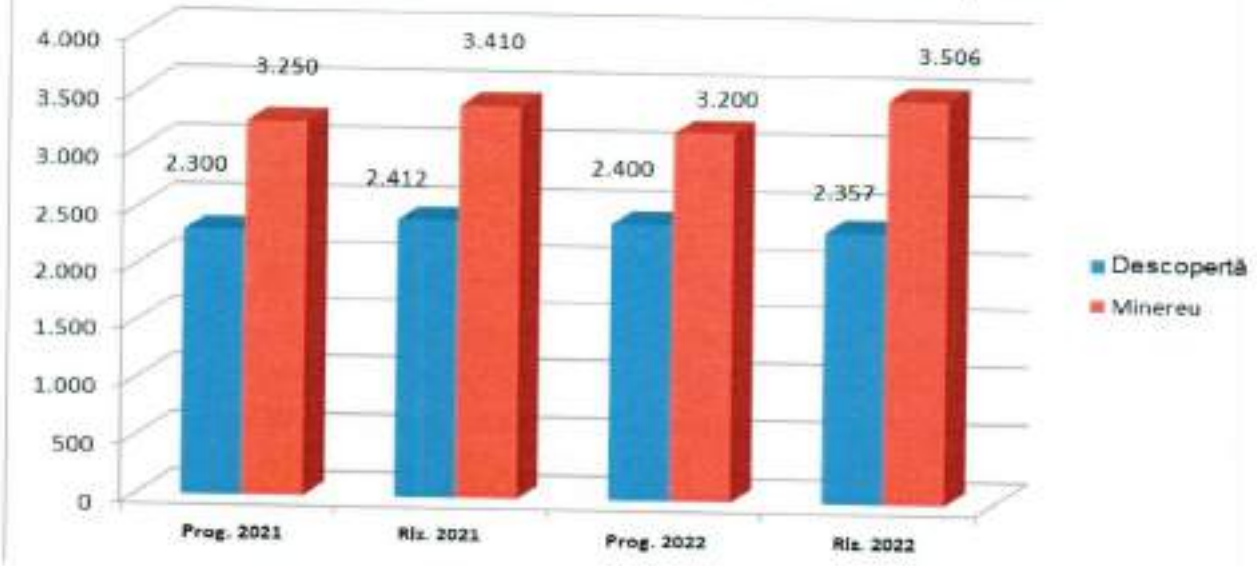
Situaţia realizării producţiei pe anii 2021 şi 2022 este redată in tabelul şi graficul 3.2.1.5. şi 3.2.1.6. de mai jos:

Tabelul 3.2.1.5.

Nr. CRT	SPECIFICATIE	UM	ANUL 2021		ANUL 2022	
			PROG.	PROG.	PROG.	RLZ.
1	**Descopertă**	mii t	2.300	2.412	2.400	2.357
2	**Minereu extras**	mii t	3.250	3.410	3.200	3.506
3	**Minereu prelucrat**	mii t	3.250	3.131	3.200	3.354
4	**Concentrat**	t	43.500	41.800	42.800	42.241
5	**Cu (metal)**	t	8.700	8.900	8.600	9.057

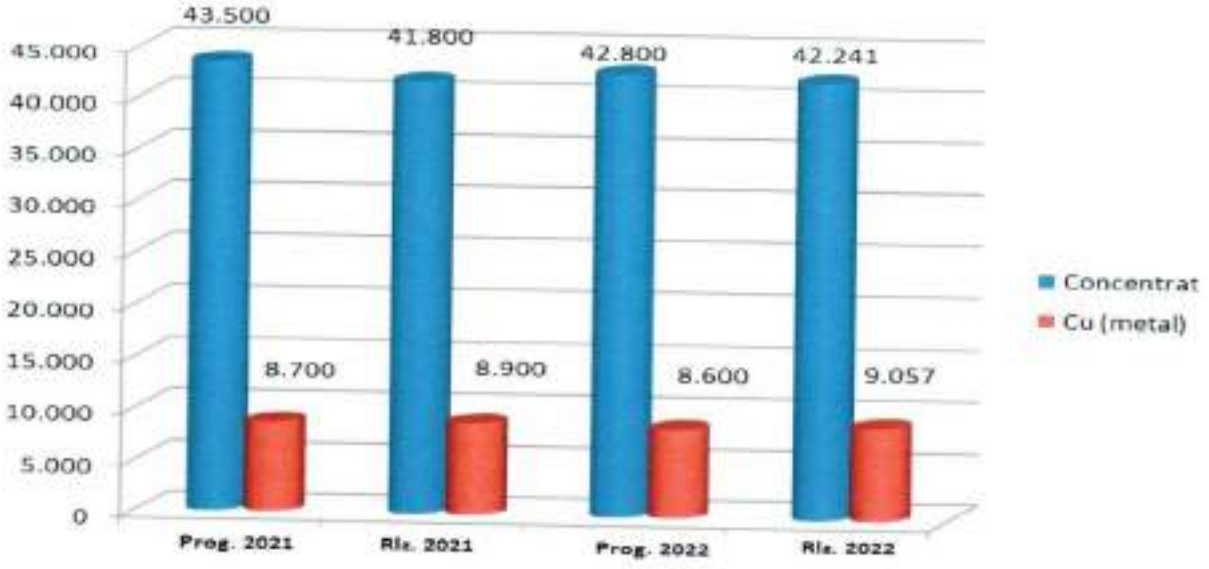
Graficul 3.2.1.5.

Situaţia descopertei şi a minereului pe anii 2021 şi 2022



Graficul 3.2.1.6.

Situaţia concentratului şi Cuprului (metal) pe anii 2021 şi 2022



PROGRAMUL DE PRODUCȚIE 2023 - 2027

Programul de producție pentru anii 2023 - 2027 este redat în tabelul 3.2.1.4.1

Tabelul 3.2.1.4.1

SPECIFICAȚIE	UM	PROGRAMAT ÎN ANII 2023-2027					
		2023	2024	2025	2026	2027	TOTAL
Descoperta:	t	2.800.000	3.000.000	3.100.000	3.300.000	3.400.000	15.600.000
Minereu	t	3.000.000	3.100.000	3.200.000	3.300.000	3.400.000	16.000.000
Concentrate obținute	t	42.000	42.700	44.100	45.500	46.800	221.100
Conținutul concentrat	Cu%	20	20	20	20	20	20
Extracția de metal	%	81	81	81	81	84	
Cupru in concentrat	t	8.400	8.540	8.800	9.100	10.000	44.840
Continut in util	%	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34	0,34
Val. Prod marfa	lei	367.948.000	368.290.000	372.850.000	396.145.000	430.590.000	1.935.823.000
Val. Investitii (mii lei)	lei	71.936.000	90.000.000	101.000.000	105.200.000	90.100.000	458.236.000

Valoarea produselor miniere s-a calculat la cotatia de 9.000 UDS/tona de cupru si un curs de schimb de 4,60 lei/USD.

Calculul și omologarea rezervelor geologice de minereu s-a făcut pentru exploatarea la zi, având în vedere modelul de carieră Z_2 EXTINS, model care are vatra carierei la cota +760 m (luând în considerare și 13,6 mil.tone rezerve cu conținuturi reduse 0,1-0,2% Cu, pretabile tehnologiei prin leșiere bacteriană).

Urmare activității desfășurate până la zi, ca efect al exploatării în regim industrial, al identificării, promovării si recalculărilor de rezerve raportate conform obligațiilor legale, pentru data de 01.01.2023, rezervele geologice exploatabile au fost de 38,4 mil.tone cu un conținut mediu de 0,33% Cu, pretabile tehnologiei de flotare.

Rezerva rămasă de exploatat în carieră, pe actualul model de carieră se anticipează a fi epuizată în cca. 10 ani.

Rezultatele obținute din exploatare în ultimii ani (42 mii tone concentrat anual), și perspectiva investițională pentru urmatorii ani, oferă posibilitatea creșterii nivelelor de producție de la an la an, încât la finele perioadei de analiză în 2027, să se poată atinge o producție de 46,8 mii tone/an concentrat cuprifer.

Aceste cifre stimulatoare vor putea fi obținute odată cu îndeplinirea unui plan de investiții multianual care vizează:

- retehnologizarea uzinei de preparare atât pe liniile de măcinare cât și pe cele de flotare
- dotarea carierei cu utilaje de mare capacitate specifice tehnologiei de extracție (forare, încărcare, transport)

- îndeplinirea programului de deschideri în carieră (descoperta)
- cresterea capacitatii de depozitare in Iazul de decantare de la Valea Sesii
- investitii ce vizeaza protectia mediului si cresterea producţiei de cupru (Statia de recuperare a cuprului din apele acide ce se scurg de pe haldele de steril).

In vederea cresterii capacitatii de depozitare in Iazul de decantare de la Valea Sesii este necesara achizitia de terenuri situate pe conturul iazului.

3.2.2. CAPACITĂŢI DE PRODUCŢIE PROIECTATE ŞI REALIZATE

3.2.2.1. CAPACITĂŢI PROIECTATE

Cupru Min SA Abrud îşi desfăşoară activitatea de bază, de extracţie şi prelucrare a minereului, în două mari subunităţi. Cariera Roşia Poieni şi Uzina de Preparare Dl. Piciorului, iar ca activitate secundară societatea are o secţie de producere a agregatelor de carieră, ateliere de întreţinere şi reparaţii, depozite de carburanţi şi explozivi.

Proiectul iniţial prevedea o capacitate de producţie de 9 milioane t pe an minereu extras şi prelucrat şi o producţie de 16.700 t Cu în concentrat, iar în etapa II-a o extindere de capacitate la 15 milioane t minereu extras şi prelucrat pe an.

Prin valorificarea complexă a zăcământului s-a estimat funcţionarea eficientă şi de durată a obiectivului.

Uzina de Preparare Dl. Piciorului a fost proiectată la o capacitate de 9 milioane tone minereu prelucrat pe an, fiind dotată cu 4 linii tehnologice de măcinare – flotare care să prelucreze 7.500 t minereu pe zi.

Profilul de producţie pe sortimente al obiectivului proiectat iniţial prevedea obţinerea următoarelor produse:

- concentrate cuprifere cu conţinut de minim 16,5% Cu, care se valorifică în metalurgia neferoasă pentru Cu, Au, Ag şi S;
- concentrate de pirită cu minim 40% S, cu valorificare în industria chimică pentru fabricarea acidului sulfuric.

Dotarea cu utilaje a societăţii s-a făcut după cum urmează:

-utilajele de forare, excavare, o parte din utilajele de transport, o parte din utilajele de împingere masa minieră la haldă sunt de provenienţă import CSI;

- o parte din utilajele de transport masă minieră şi o parte din utilajele de împins masă minieră la haldă sunt de fabricaţie românească în loturi prototip, neomologate.
- Instalaţia de sfărâmare primară este un concasor giratoric tip KKD 1500/180 de provenienţă CSI;
- Sistemul de transport minereu de la insatalaţia de sfărâmare la uzina de preparare şi restul utilajelor din cadrul uzinei de preparare sunt de provenienţă indigenă, unele în fază de prototip neomologat nici până în prezent.

3.2.2.2. CAPACITĂŢI REALIZATE

Obiectivul Roşia Poieni nu a avut un precedent în ţară, ca anvergură şi complexitate tehnică.

În aceste condiţii, după punerea în funcţiune, au apărut o serie de probleme în procesul tehnologic din carieră, la instalatiile de transport şi în uzina de preparare, care au generat şi generează încă dificultaţi în atingerea capacitaţii de producţie şi realizarea parametrilor proiectaţi.

În anul 1987 s-a realizat cea mai mare cantitate de masă minieră extrasă (minereu şi descopertă) de 14.000 mii tone, iar în anul 2019 s-au prelucrat, în uzina de preparare, cea mai mai mare cantitate de minereu 3.500 mii tone, din care s-au obţinut 9180 tone cupru în concentrat.

În perioada 2010÷2022 productia de cupru in concentrat a crescut de la 5000 tone de cupru la 9000 de tone de cupru in concentrat.

Cantitatea maxim transportată într-un an pe releul de transport minereu a fost de 3.500 mii tone, releul de transport fiind considerat principalul loc îngust al unităţii.

Capacitatea maximă de prelucrare a unei linii de macinare flotare proiectată este de 7.500 tone/zi adică 9 milioane tone minereu prelucrat pe an pentru cele 4 linii din care s-a realizat maxim 5.250 tone/zi/linie până în prezent.

Întrucât în ultimii 20 ani nu s-a găsit piaţa de desfacere pentru piritã, majoritatea fabricilor de acid sulfuric din industria chimică românească fiind închise, s-a renunţat la obţinerea şi valorificarea piritei, deşi acest concentrat era dintre cele mai bune din tară.

După începerea exploatării o serie de parametrii tehnici au suferit modificări ca:

- unghiurile taluzelor finale ale carierei au fost modificate în sens nefavorabil datorită fracturilor şi zonelor de alterare ale masivului mineralizat şi a rocilor înconjurătoare (studii şi încercări de laborator; situaţia reală în exploatare), ajungând de la 40° la 32° ceea ce a dus la creşterea raportului steril/util;
- performanţele tehnice ale utilajelor de la prima dotare (carieră şi uzina de preparare) au atins un randament de 40-70 % din capacitatea proiectata, având ca urmare scăderea volumului excavat de minereu şi steril şi creşterea consumului de carburanţi, neatingerea productivităţilor orare, etc.

3.2.2.3. CAUZE PENTRU CARE NU S-A REALIZAT CAPACITATEA PROIECTATĂ

După montarea şi punerea în funcţie a utilajelor din fluxul de producţie o serie întreagă dintre acestea nu au dat rezultatele scontate, determinînd dese întreruperi ale fluxului tehnologic cu consecinţe deosebite.

Încă din 1988 s-a iniţiat un program de fiabilizare şi reabilitare a utilajelor, iar în 1989 s-au aprobat şi proiectat completări la proiectul iniţial, care nu s-au mai finalizat din cauza schimbării sistemului politic, şi a lipsei surselor de finanţare din actualul sistem.

În concluzie se poate spune că nu s-a atins capacitatea proiectată din următoarele motive:

- Fiabilitatea scăzută a utilajelor din dotarea iniţială;
- Performanţele tehnologice scăzute a utilajelor;
- Lipsa din fluxurile tehnologice a utilajelor de monitorizare şi control automat a fluxului tehnologic;
- Lipsa surselor de finanţare pentru lucrările de investiţii.

4. ANALIZA SWOT

Punctele tari:

- volumul mare al rezervei de minereu de cupru (circa 1 miliard de tone) reprezentând circa 58% din rezerva de cupru a ţării;
- calitatea deosebită a concentratului ceea ce asigură desfacerea pe piaţa;
- demararea acţiunilor de modernizare/retehnologizare (instalaţia de filtrare tip Outotec-Metso, autobasculante de mare capacitate tip Komatsu, staţia de tratare a apelor acide colectate de pe haldele de steril – în domeniul reducerii impactului negativ asupra mediului, etc.);

- element social relativ stabil, lipsa conflictelor de muncă;
- cîştiguri salariale relativ satisfacatoare;
- personalul acoperă necesarul de forţă de muncă pentru funcţionarea cu doua linii de preparare şi asigurarea personalului pentru producerea agregatelor de carieră, pază şi sediul administrativ ;
- asigurarea unor raporturi corespunzătoare între dinamica activităţii economice, justificată de respectarea unor corelaţii fundamentale între principalii indicatori economici;
- personal competent în posturile de conducere şi execuţie, în pofida greutăţilor întâmpinate în ceea ce priveşte asigurarea necesarului de specialişti (ingineri cu specializarea în exploatări miniere la zi, prepararea substanţelor minerale utile).

Punctele slabe:

- conţinutul scăzut al concentraţiei de cupru în zăcământ 0,25 ÷ 0,45%
- accentuarea lipsei de personal calificat;
- slaba fiabilitate a utilajelor de pe fluxul de preparare, mari consumatoare de energie (marea lor majoritate prototipuri)
- uzura fizică şi morală avansată a echipamentelor de producţie, mari consumatoare de energie şi care conduce implicit la menţinerea unui număr relativ ridicat de salariaţi, raportat la volumul şi dinamica producţiei;
- grad relativ redus de utilizare intensivă şi extensivă a capacităţilor de producţie;

Ameninţări:

- datorită caracterului uşor leşiabil al zăcământului, in care rocile îşi pierd calităţile mecanice apărând instabilităţi ale haldelor, apare fenomenul de trecere, sub influenţa bacteriilor specific zăcămintelor porfirice, a ionilor metalici din rocile mineralizate în apele ce se scurg peste acestea, determinând creşterea conţinutului de metale în apele ce ajung in emisar (Râul Arieş).
- **in condiţiile opririi activităţii, aceste fenomene se amplifică, necesitând un volum foarte mare de cheltuieli de închidere din care ponderea o vor deţine cheltuielile de ecologizare a perimetrului carierei şi conservare a iazurilor de decantare a sterilului şi neutralizarea apelor acide;**
- **scaderea cotatiilor sub pragul „breakeven", conduce la pierderi importante in perioade scurte de timp;**
- **cotatia leu/USD influienteaza direct asupra veniturilor companiei,etc.**

Oportunitati:

- oportunitatea de business a extragerii minereului de cupru, intr-un cadru deja setat (proiectat, autorizat, functional, cu rezerve si autorizaţii de exploatare aflate pe rol, etc)
- in prezent, cel mai mare impediment in valorificarea concentratului este modul de valorificare. Datorita disparitiei metalurgiei neferoase din tara, suntem nevoiti sa vindem concentrat. Dupa cum se cunoaste, profitul cel mai mare se obtine din producerea Cu electrolitic regasit in semifabricate. **În condiţiile în care se vor deschide şi alte exploatări miniere se poate crea o unitate metalurgică care să adauge valoare produsului finit vândut de Cupru Min.**
- majorarea capitalului actual. In prezent, capitalul Cupru Min este de 24,2 mil lei, o valoare nesemnificativa pentru accesarea de credite pentru investitii. O evaluare facuta la nivelul anului 2012, ne arata ca valoarea de piata a companiei era de cca

259 mil. lei. S-a inceput o actiune de reevaluare si majorare de capital constând printre altele din cuprinderea in acesta a terenurilor din perimetrul de exploatare.

5. Piata

5.1. Analiza de piata

5.1.1. Definirea produsului si a pietii

Produsul comercializat de către CUPRU MIN S.A. Abrud este un produs industrial (definit ca produs minier prin Legea minelor nr. 85/2003), respectiv ***concentrat cupros*** cu următoarele caracteristici fizico - chimice:

- greutatea specifică: 2,95 - 3,2 t/m^3;
- umiditatea: 11% (conf. STAS 1269/28 – 89);
- finețea de măcinare: 74 – 76% clasă granulometrică - 0,074 mm;
- compoziția granulometrică: de minim 80%, clasă granulometrică – 0,25 mm;
- conținutul de metal în concentrat: 18 – 20% Cu.

Între anii 2006 – 2022, Cupru Min SA Abrud a comercializat concentratul de cupru pe piața românească și internațională.

Pentru perioada de timp analizată piața efectivă – formată din consumatori persoane juridice, include următorii utilizatori (achizitori):

- S.C. RONEFER S.R.L. București;
- S.C. Energomineral S.A. Bucuresti
- S.C. CUPROM S.A. București;
- MERLION LTD
- TRAFIGURA PTE.LTD
- GLENCORE AG

Desfacere:

Produsul finit obținut este concentratul de cupru, valorificat prin vânzare, care se realizează, în prezent, prin contractul de vânzare – cumpărare, încheiat cu societatea GLENCORE AG , în urma unei licitații internationale.

Contractul prevede vânzarea unei cantități de concentrat uscat de cca. 42.000 tone, respectiv 3.500 tone lunar, concentrat programat a fi produs în anul 2023 si 2024 (ianuarie si februarie).

Consumatorii/utilizatorii cărora li se adresează produsul industrial este grevat astăzi în principal de inexistența unei unități specializate autohtone care să permită realizarea operațiunilor de metalurgie extractivă și de rafinare și coroborat cu acest lucru consumatorii/utilizatorii sunt de fapt firme comerciale care acționează în calitate de comercianți ai acestui produs industrial.

5.1.2. Principalii concurenti

5.1.2.1. Principalii producători de concentrat cupros pe piața românească

În afară de CUPRU MIN Abrud, pe piața românească mai operează doar Exploatarea Miniera de la Baita . Exista posibilitatea aparitiei in urmatorii 3 ani a unor noi producatori (Moldova Noua, Rovina si Certej).

Producția de concentrat de cupru si cupru metal in concentrat realizată în perioada 2005 -2022 este prezentată în tabelul 5.1.2.1 și în graficul 5.1.2.1.

Tabel 5.1.2.1 Evoluția Producției 2005-2022

ANUL	CONCENTRAT de CUPRU	CUPRU
	[t]	(t)
2005	28.330	5.340
2006	27.590	5.210
2007	12.467	2.530
2008	23.018	4.685
2009	2.220	427
2010	25.160	5.074
2011	31.776	6.366
2012	27.963	5.772
2013	32.223	6.839
2014	34.633	7.264
2015	37.620	7.612
2016	37.846	7.800
2017	38.162	8.010
2018	39.017	8.200
2019	43.500	9.180
2020	39.326	8.256
2021	41.801	8.900
2022	42.241	9.057



Grafic 5.1.2.1 Evolutia producției de cupru la Societatea CUPRU MIN S.A. în perioada 2005 - 2022

5.1.2.2. Principalii producători de concentrat cupros pe piața comunitară europeană

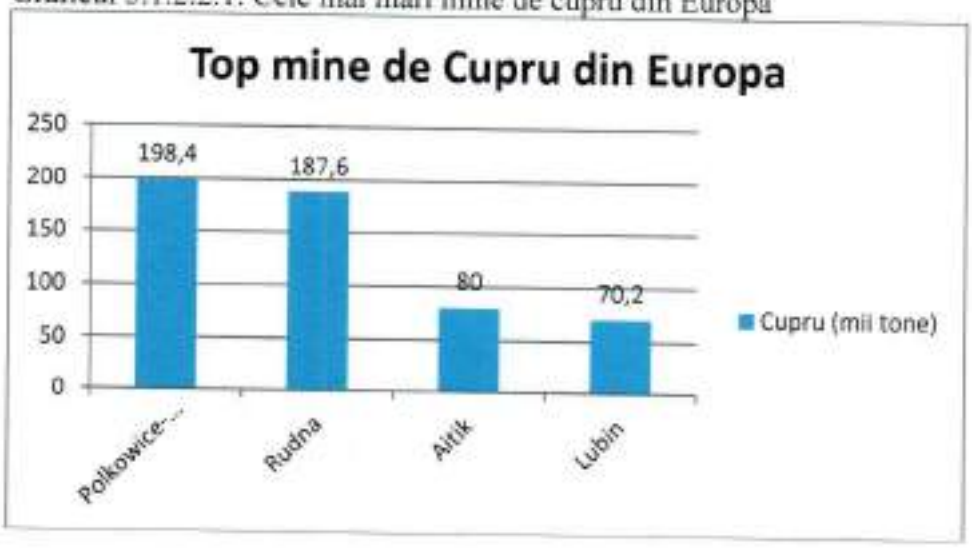
Dacă încercăm să poziționăm România la nivelul pieței europene, putem afirma faptul că ea reprezintă un producător mai mult decât modest dar intră în concurență, cu producătorii externi de concentrate miniere de cupru.

Comparând producția de cupru în concentrate miniere ale țărilor europene, putem observa că România are o producție mică și ceea ce este de remarcat, este faptul că în ultimii ani producția acestor țări a fost pe o pantă crescătoare, în timp ce România și-a redus-o constant reprezentând aprox. 1 % din producția de cupru europeană.

Cele cinci cele mai mari mine de cupru din Europa din anul 2021 au fost Mina Polkowice-Sieroszowice, Mina Rudna, Mina Aitik și Mina Lubin.(sursa GlobalData)

La nivel comunitar pentru anul 2021, producțiile de cupru din concentratul cupros, sunt redate în graficul 5.1.2.2.1.

Graficul 5.1.2.2.1. Cele mai mari mine de cupru din Europa



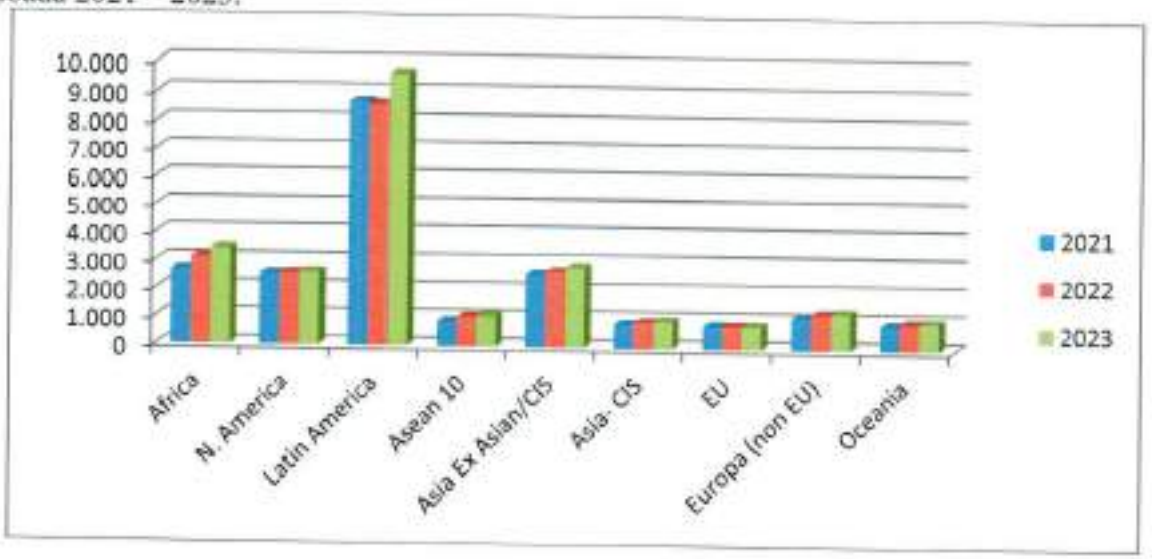
Principali producători de cupru în concentrat din lume pe continente pentru perioada 2021-2023 sunt prezentati in tabelul 5.1.2.3.1. și în graficul 5.1.2.3.1.

Tabelul 5.1.2.3.1. Situatia productiei de cupru in concentrat pe continente pentru perioada 2021 – 2023.

Principalii producatori de concentrat cupru pe continente in perioada 2021-2023 (mii tone)			
	2021	2022	2023
Africa	2.663	3.103	3.422
N. America	2.540	2.562	2.610
Latin America	8.702	8.625	9.637
Asean 10	892	1.058	1.094
Asia Ex Asian/CIS	2.603	2.699	2.854
Asia- CIS	841	918	963
EU	817	810	813
Europa (non EU)	1.137	1.270	1.301
Oceania	874	960	980

TOTAL	23.090	24.027	25.697

Graficul 5.1.2.3.1. Situatia productiei de cupru in concentrat pe continente pentru perioada 2021 – 2023.



Producția mondială de mine de cupru a crescut cu 3,9% în 2022, cu o creștere mai mare de aproximativ 5,3% așteptată în 2023. Desi era asteptată o creștere de 5% a producției mondiale de cupru, în anul 2022, minele au avut performanțe slabe ceea ce a dus la revizuirea descendentă a ratelor de creștere până la 3,9%.

Continuarea restricțiilor legate de COVID-19 și absenteismul forței de muncă, probleme geotehnice si operaționale, greve, restricții de apă în Chile, și acțiunile comunitare din Peru au restrâns producția minelor la niveluri mai mici decât cele așteptate în anul 2022.

Cu toate acestea, producția mondială de cupru provenita de la exploatările miniere din acest an beneficiază de producție suplimentară de la minele noi, în principal în R.D. Congo și Indonezia.

Graficul 5.1.2.3.2. Situatia productiei de cupru in concentrat pentru perioada 2017 – 2023.(prognoza este crescatoare)



Principalele 12 de țări producătoare de cupru în concentrat la nivelul anului 2020 pe plan internațional și producțiile acestora sunt prezentate în tabelul 5.1.2.3.3. si graficul nr. 5.1.2.3.4.

Principalii producatori de cupru pe plan mondial 2020			
Nr.	Tara	Mii tone	%
1	Chile	5.700	28,5
2	Peru	2.200	11
3	China	1.700	8,5
4	Dem. Rep. Congo	1.300	6,5
5	SUA	1.200	6
6	Australia	870	4,4
7	Rusia	850	4,3
8	Zambia	830	4,2
10	Kazahstan	580	2,9
11	Canada	570	2,9
12	Altele	3.700	18,5

Graficul 5.1.2.3.3. Principalele 12 de tări producătoare de cupru în concentrat pe plan mondial pentru anul 2020



5.1.3. Evolutia cotei de piata

Cele mai mari economii din lume s-au angajat să reducă emisiile de carbon prin diminuarea dependenței de combustibili fosili. Ele construiesc panouri solare și turbine eoliene electrice cu scopul de a face din surse regenerabile sursa primară de energie, iar pe listă mai putem adăuga și mașinile electrice.

Toate aceste ambiţii necesită însă volume semnificative de cupru, un metal a cărui conductivitate electrică îl face indispensabil în producerea de tehnologii ecologice. Noua revoluţie verde, care va prinde tot mai mult avânt în următorii ani, vine însă pe fondul unui deficit al producţiei de cupru. România, deşi este o ţară cu rezerve însemnate de minereu de cupru, cele mai mari din Europa, valorifică doar în mică măsură acest avantaj, fiind practic decuplată de la tendinţele actuale de pe plan global. Institutul Fraser din Canada, recunoscut pentru evaluările sale privind oportunităţile de afaceri în domeniul minier din lume, arăta în 2021 că din analizarea a 112 ţări, România se plasa pe locul 109. Mai mult, din punct de vedere al valorificării resurselor proprii, România se plasa pe ultimul loc în Europa.

Volumul ofertei pe piata romaneasca pentru produsul industrial analizat - plecand de la situatia economica, tehnica şi tehnologica dificila a producatorilor autohtoni , este de aşteptat sa cunoasca, în lipsa unor investitii de capital, o stagnare.

Aceasta se datoreaza restructurarii industriei miniere din Romania prin închiderea capacitatilor de productie, mai ramanand în functiune doar CUPRU MIN S.A. ABRUD si exploatarea Băiţa Bihor.

Datorită calităţii foarte bune a concentratului, produs de societatea noastră, (lipsesc elementele nocive proceselor metalurgice), produsul este solicitat pe piaţă unde s-a comercializat la preţul bursei de la Londra. Acesta este şi motivul pentru care societatea a încheiat contracte cu mai mulţi beneficiari.

În anul 1992, la Madrid, concentratul produs de societatea noastră a fost medaliat cu medalia de aur pentru calitate.

5.1.4. Evaluarea capacitatii de productie si de piata

La nivel mondial producţia de cupru în concentrate cuproase, topire, rafinare, utilizare, pe perioada 2018– 2021 exprimată în mii tone, este prezentată în tabelul 5.1.4.1. şi în graficul 5.1.4.1.. Făcând o analiză a gradului de satisfacere a pieţei cu cupru provenit din concentratul cupros putem constata ca aceasta este satisfăcută pe perioada analizată în medie de 83,5%.

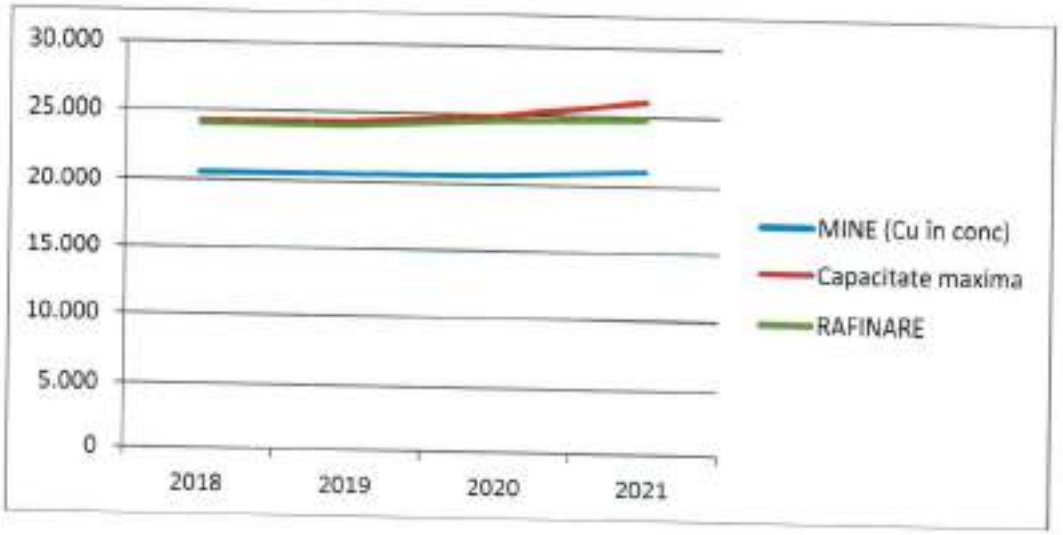
Diferenţa de cupru dintre rafinare si utilizare este foarte mică. Se pune întrebarea de unde provine diferenţa de cupru dintre rafinare si producţia minieră sub formă de concentrat. Există două surse: o sursă este producerea directă prin procedee hidrometalurgice şi a doua sursă este recuperearea şi rafinarea cuprului din deşeuri.

Tabelul 5.1.4.1. Situaţia productiei de cupru din concentrat, rafinare, utilizare din lume pe perioada 2018 – 2021. (Sursa International Copper Study Group)

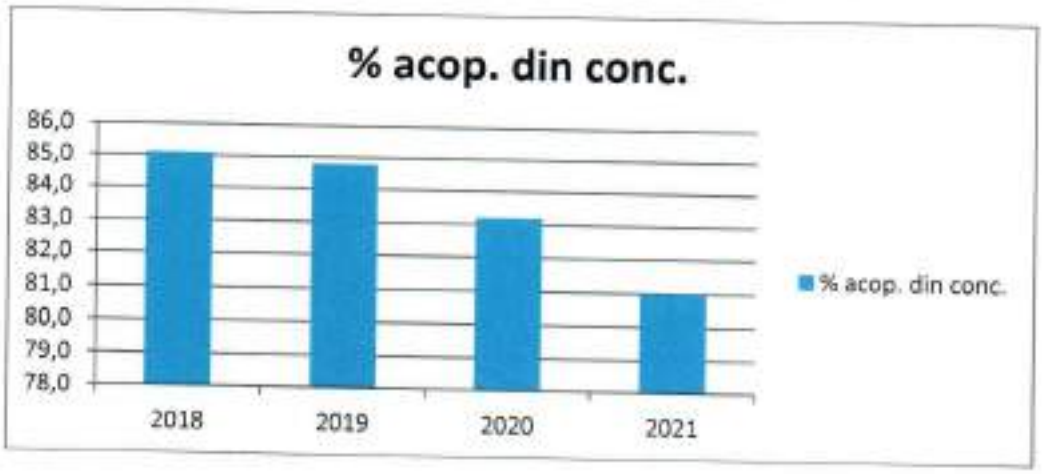
[mii t]

	2018	2019	2020	2021	MEDIA
MINE (Cu în conc)	20.597	20.612	20.680	21.114	20.751
Capacitate maxima	24.196	24.303	24.870	26.072	24.860
RAFINARE	24.089	24.084	24.589	24.801	24.391
% acop. din conc.	85,1	84,8	83,2	81,0	83,5

Graficul 5.1.4.1. (Sursa International Copper Study Group)



Graficul 5.1.4.2.1 (Sursa International Copper Study Group)



5.1.5. PREVIZIUNI PRIVIND TENDINȚA CERERII, A OFERTEI ȘI PREȚURILOR

5.1.5.1. Previziuni privind piața românească

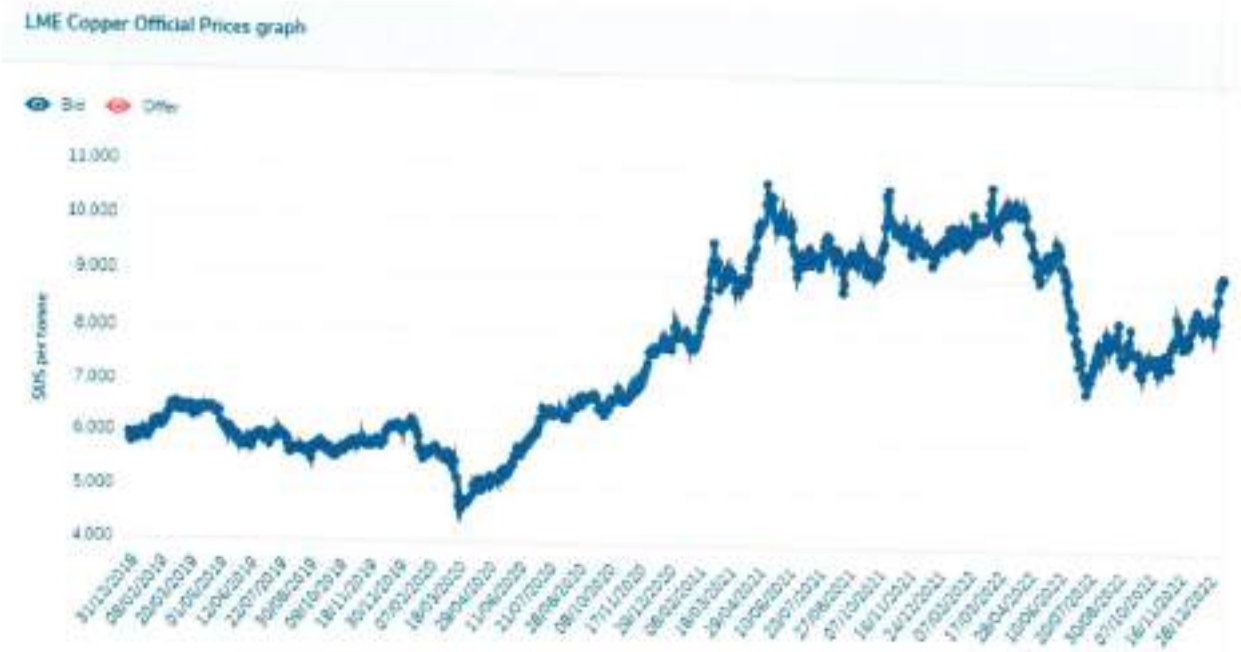
România făcând parte din Uniunea Europeană urmează același trend de dezvoltare ca și aceasta.

5.1.5.2. Previziuni privind piața comunitară europeană

Piata europeana este acoperita in proportie de 41,38 % cu cupru din concentratul cupros. Inca cca 1,5 milioane de tone sunt importate si topite in U.E., cca 500 mii de tone sunt obtinute prin reciclare i cca 1,5 milioane de tone sunt importate ca semifabricate sau produse finite (tevi, table, conductori, bare, etc).

5.1.5.3. SITUAȚIA PREȚURILOR

CUPRU MIN S.A. în perioada 2006 – 2022 a vândut cupru din concentratele cuproase la prețul bursei de la Londra LME conform contractelor comerciale.



Graficul 5.1.5.3. Variația prețului mediu la LME în perioada 2018-2022

După EIU Economic and Commodity Forecast, prețul viitor al cuprului de grad A, are o ușoară tendință de crestere peste 9000 USD/tona, dar in 2022 s-a menținut între 8000-9000 USD/t. Aceasta este arătat în graficul 5.1.5.3.

În perioada 2010-2020, au fost extrase 207 milioane de tone de cupru. Totuși, în aceeași perioadă, rezervele au crescut cu 240 de milioane de tone la 870 de milioane de tone de cupru. Aceasta reflectă explorări suplimentare, progrese tehnologice și evoluția economiei mineritului.

Tehnologia are un rol cheie în abordarea multor provocări cu care se confruntă noua producție de cupru. Inovațiile cunoscute și până acum necunoscute vor asigura că noi producții miniere continuă să furnizeze provizii vitale de cupru, cerere care este intr-un trend ascendant.

5.2. Comercializarea concentratului de cupru

5.2.1.Situația pieței metalelor

Cuprul ca si celalalte metale neferoase sunt produse comercializate pe plan international, iar pretul lor este determinat in mod eficient de schimburile metalelor majore : London Metal Exchange (LME), New York Commodity Exchange (COMEX) și Shanghai Futures Exchange (SHFE). Prețurile de pe aceste schimburi reflectă in general echilibru mondial din piata neferoaselor si deci implicit de cupru, al ofertei și a cererii, dar din cand in cand, ele sunt, de asemenea, influențate in mod semnificativ de fluxurile de investiții și ratele de schimb valutar, ce pot induce speculatii masive la bursele de metale.

Contractele dintre furnizorii de concentrat de cupru si tertii si/sau topitorii / rafinarii sunt de regula pe termen lung (de la 2 la 12 ani), unele condiții comerciale putind fi negociate si anual. Aceste contracte pe termen lung, se incadrează in două largi categorii: contracte **"legate de finanțe"** (reprezentand aproximativ 25-35% din piata) contracte care asigura fluxul de venituri garantat si permite băncilor să finanțeze proiecte miniere și contractele **"non-legate de finanțe"** (aproximativ 55-65% din piata).

Topitoriile / rafinăriile pot obține, de asemenea, concentrat de cupru la **"fața locului"** (pe termen scurt); 10% -20% din piața mondială este reprezentata de astfel de vanzări.

Acești factori indica faptul că există o piață distinctă pentru vanzarea de cupru stabila la **terți** pentru topitorii / rafinării. Această piață include de obicei vanzările efectuate in conformitate cu contracte și vanzări pe termen lung efectuate pe piața spot. Nivelul prețurilor de pe piața spot tinde să fie volatil, functie de cerere si oferta.

Astfel, piața este disciplinata de prețul cuprului la LME: cererea de concentrat de cupru, depinde in cele din urmă de cererea de cupru rafinat tinind cont de rata topire / capacitatea de rafinare existenta.

5.2.2. Concluzii cu privire la vânzarea concentratului de cupru

Consumul de cupru este strans asociat cu producția industrială, și, prin urmare, tinde să urmeze ciclurile economice. In perioadele de dezvoltare economica, cererea de cupru tinde să crească, astfel incat conduce la marirea prețului, in timp de declin, cererea de cupru este mai mica, ceea ce conduce la scaderea pretului. Ca urmare, prețurile de cupru sunt volatile și ciclice.

Din acest motiv este in interesul societatii noastre sa avem un contract de livrare concentrat cuprifer pe o perioada mai lunga (2-3 ani).

Deoarece în România nu există uzină metalurgică de procesare a concentratului cuprifer si toate incercarile noastre de valorificare prin metalurgie au eșuat până la această dată, strategia actuală de vânzare a concentratului de cupru, propusă de conducerea societății, este in aceasta etapa, licitația internațională.

Vânzarea concentratului de cupru se realizează printr-o procedura deschisa, competitiva, transparenta, nediscriminatorie si neconditionata, pe baza criteriilor de eligibilitate prevazute, in detaliu, in anuntul privind Oferta de Vanzare si in Caietul de sarcini (Document de ofertare) ce este aprobat de CA si pus la dispoziția viitorilor ofertanților interesați.

6. Plan strategic de dezvoltare a companiei

Liniile strategice pentru anii 2023-2027 sunt construite pe 3 piloni de acțiune:

1. Financiar. Investitii

1.1 Cresterea profitabilitatii.

1.2 Optimizarea costurilor.

1.3 Modernizarea activelor. Eficientizarea investitiilor: Rentabilizarea capacitatilor de productie. Retehnologizare.

În programul de investitii sunt prezentate lucrarile și dotarile propuse pentru retehnologizarea fluxului de productie, pe ani de desfășurare și valori aferente acestor lucrari.

Prin dotarea cu utilaje performante a capacitatilor de productie se are in vedere creșterea productivitatii muncii, reducerea numarului de persoane care deservesc aceste utilaje, creșterea randamentelor de extracție în procesul de preparare, creșterea timpilor de utilizare, reducerea consumurilor specifice, acestea ducând la creșterea veniturilor, reducerea cheltuielilor și desfașurarea activitatii in conditii de eficienta economica.

1.4 Analiza optiunilor de metalurgie

Analizarea de catre actionar, oportunitatea dezvoltarii unui proces integrat de exploatare și prelucrare a concentratului de cupru, inclusiv prin infiintarea, în țară, a unei uzine metalurgice. Consiliul de Administratie va avea in vedere ca să susțină la nivelul Ministerului Economiei strategia privind mineritul și metalurgia metalelor neferoase in Romania.

2. Pozitionare

2.1. Cresterea valorii companiei. Consolidare si mentinerea pozitiei de pe piata. (Obisnuinta lucrului cu agentiile de rating, care dau o certificare suplimentară cu privire la pozitia financiara a companiei)

2.2. Crestera imaginii companiei (Urmărirea, respectarea, adoptarea unor standarde de integritate puternice care sa redea transparenta si încrederea clienţilor, investitorilor, partenerilor în CUPRU MIN)

2.3. Eventual listarea la BV (Pregatirea companiei pentru listarea pe bursa, daca aceasta strategie e in linia intentiilor actionarului majoritar)

3. Functional/operational

3.1. Optimizarea organigramei si a managementului (prin noua organigrama se urmareşte reducerea personalului auxiliar şi creşterea numarului de personal direct productiv, prin demararea unor programe interne de şcolarizare şi calificare).

3.2. Guvernanta corporativa. Etica. Integritate. Transparenta (reprezinta ansamblul principiilor ce stau la baza cadrului de administrare prin care compania este condusa si controlata, implementate cu scopul de a creste performanta si valoarea acesteia)

Este recunoscut faptul ca o buna guvernanta corporativa, aliniata la bunele practici existente aduce avantaje reale unei companii, incepand cu cresterea increderii actionarilor existenti, atractivitatea pentru investitori institutionali si/sau sofisticati, o mai mare capacitate de atragere de finantari in conditii avantajoase si o profitabilitate superioara ca urmare a existentei unor mecanisme reale si eficiente de control al costurilor si de predictibilitate a profiturilor. Nu in ultimul rand, este important de precizat faptul ca existenta si aplicarea unor politici de guvernanta corporativa reprezinta un element definitoriu in ce priveste listarea actiunilor unei companii la bursa. In acelasi timp , guvernanta corporativa are potentialul de a identifica zonele cu probleme sau vulnerabile.

Un cadru de guvernanta corporativa de calitate încurajeaza dezvoltarea financiara, care apoi are un impact pozitiv asupra cresterii economice. S-a constatat ca un cadru de guvernanta corporativa de calitate slaba este asociat unei incidente crescute a evenimentelor politice si fiscale de natura sa destabilizeze activitatea economica.

7. EVOLUTIA PERSONALULUI

Activitatea se desfăşoară în două subunităţi de producţie: Cariera Roşia Poieni şi Uzina de preparare Dealul Piciorului, care împreună formează fluxul de producţie. Cariera are ca obiect de activitate extragerea si transportul masei miniere, iar uzina de preparare are ca obiect de activitate prepararea minereului şi depozitarea sterilului în iazurile de decantare. Activităţile fiind redate detaliat în structura normativului de personal pe fluxul tehnologic, pentru anul 2023.

La începutul anului 2023 organizarea sindicală din cadrul SC CUPRU MIN SA Abrud, se prezintă astfel:

- Sindicatul Andezitul Roşia Poieni 412ersoanc;
- salariaţi nesindicalişti 191 persoane;

Total 603 persoane;

Forţa de muncă a societăţii este asigurată din oraşele Abrud, Cîmpeni, precum şi din comunele limitrofe obiectivului Roşia Poieni.

Începând cu anul 1985 a început producţia industrială a concentratului de cupru prin punerea în funcţiune a primei linii de macinare – flotare.

Efectivul de personal în 1985 a fost 2.100 persoane. În perioada 1986 – 1989 au fost puse în funcţiune alte trei linii de măcinare – flotare, având ca rezultat creşterea numărului de personal muncitor la 2800 persoane în anul 1989.

În anul 1988 s-a iniţiat şi proiectat un program de fiabilizare utilaje care, după anul 1990, nu a putut fi pus în practică din lipsa resurselor financiare.

Aceasta a avut drept consecinţă reducerea volumelor de masă minieră extrasă, obţinerea de concentate cuproase cu costuri ridicate, unitatea neîncadrându-se în parametrii economiei de piaţă.

Ca efect personalul a scăzut la 1.500 persoane la finele anului 2001. În anul 2006 societatea avea un efectiv de 832 persoane care în ianuarie 2007 au fost disponibilizate. Pentru activitatea de ecologizare şi pază obiectiv au fost încadrate un număr de 210 persoane, începând cu februarie 2007.

În iunie 2007 s-a încheiat contractul de cooperare cu SC Energo Mineral SA Bucureşti, care prevedea ca activitatea de producţie să fie realizată de aceasta, societatea efectuând lucrări de prestări servicii pentru Energo Mineral SA (operaţii de împuşcare, supraînălţare iaz de decantare, etc.) şi producere de agregate de carieră.

În iulie 2009 contractul de cooperare a fost denunţat unilateral de către Energo Mineral SA, iar ulterior a fost desfiinţat de către Cupru Min SA Abrud.

În perioada septembrie – noiembrie 2009 societatea a desfăşurat activităţi privind ecologizarea perimetrului minier, iar începând cu luna decembrie 2009 s-a reluat procesul de producţie, efectivul mediu crescând la 431 persoane în anul 2010, iar în anul 2015 efectivul mediu a fost de 534 persoane.

Prin noua organigramă propusa se urmăreşte reducerea personalului auxiliar şi creşterea numărului de personal direct productiv, prin demararea unor programe interne de şcolarizare şi calificare.

Situaţia personalului pe subunităţi în perioada 2016 – 2022 este prezentată în tabelul urmator

(număr mediu personal)

PERSONALUL CUPRU MIN	*2016*	*2017*	*2018*	*2019*	*2020*	*2021*	*2022*
TOTAL din care:	533	539	561	600	592	620	595
CARIERĂ	192	194	208	230	219	228	219
UZINĂ	214	216	226	242	247	265	252
TESA ŞI ACTIVITĂŢI LA NIVEL UNITATE	127	129	127	128	126	127	124

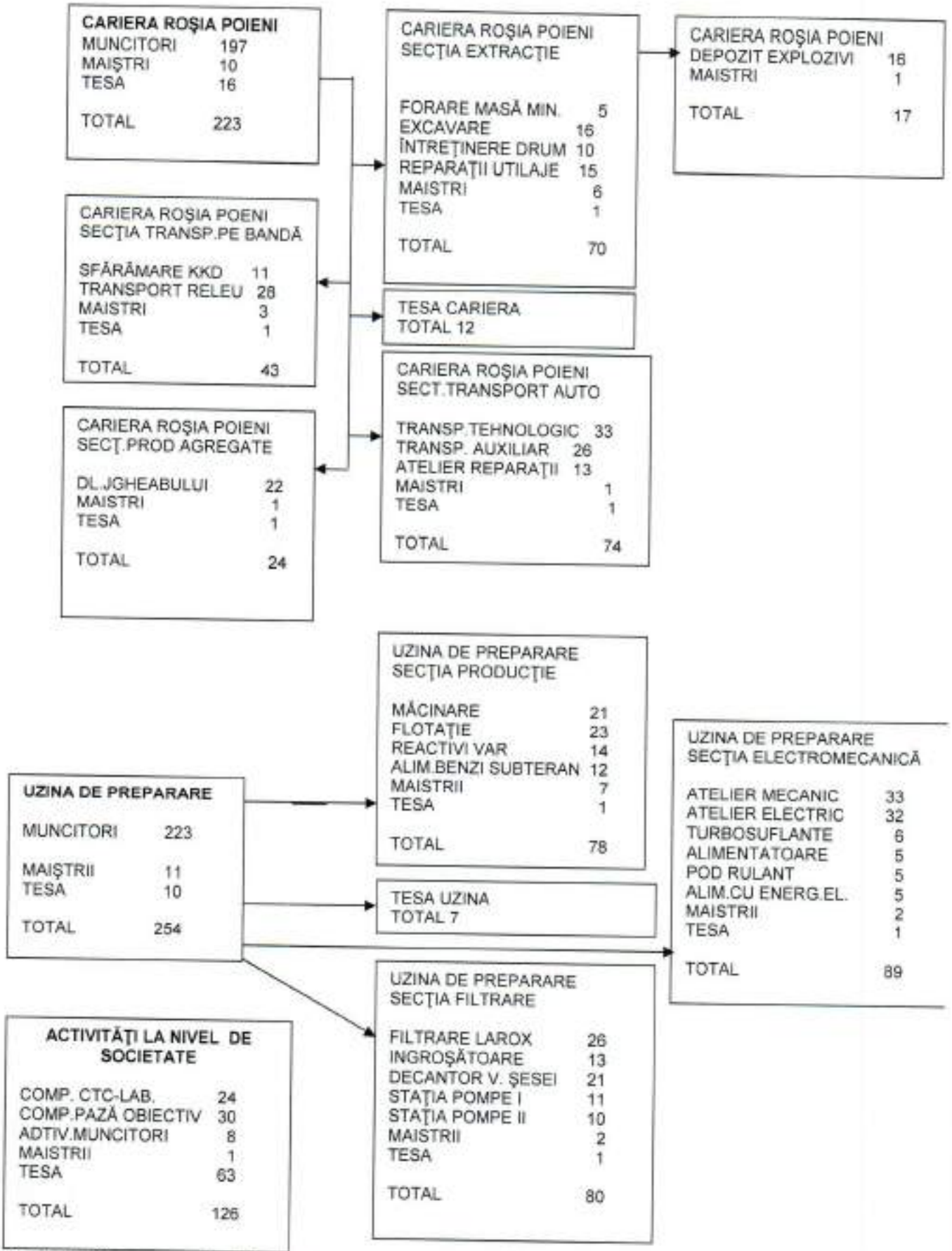
Situaţia personalului pe subunităţi în perioada 2023 – 2027 este prezentată în tabelul urmator

(număr mediu personal)

PERSONALUL CUPRU MIN	*2023*	*2024*	*2025*	*2026*	*2027*
TOTAL din care:	625	620	615	610	605
CARIERĂ	230	229	228	226	225
UZINĂ	268	265	262	259	254
TESA ŞI ACTIVITĂŢI LA NIVEL UNITATE	127	126	125	125	126

NORMATIV DE PERSONAL PE FLUX - Anul 2023

TOTAL PERSONAL – 603



7.2. Evoluţia procesului de restructurare managerială

Principalele direcţii de reformă ale CUPRU MIN S.A. sunt parte integrantă a strategiei sectorului minier din România.

În baza Programului de restructurare încheiat în ianuarie 2007 personalul societăţii a fost disponibilizat.

În anul 2007 efectivul mediu al societăţii a fost de 210 persoane, activitatea societăţii constând în ecologizare, pază obiectiv, prestări servicii conform contractului de cooperare şi producere agregate de carieră.

În perioada 2009-2022 CUPRU MIN SA Abrud a fost supusă unui proces de restructurare, având ca scop încadrarea activităţii în rigorile economiei de piaţă.

8. RESTRUCTURAREA TEHNICĂ ŞI TEHNOLOGICĂ

PREZENTAREA FLUXULUI TEHNOLOGIC

Potrivit proiectului de execuţie, tehnologia de bază aplicată la obiectivul Roşia Poieni cuprinde exploatarea la zi a minereului cuprifer sărac şi concentrarea acestuia, prin măcinare - flotaţie, în uzina de preparare amplasată în incinta Dealul Piciorului.

Principalele operaţii tehnologice ale procesului de producţie sunt:

a. În carieră:

- derocarea minereului şi sterilului cu explozivi, pe trepte de carieră cu înălţimi de 15 m, prin detonarea găurilor de sondă, săpate cu foreze tip Atlas Copco, Epiroc
- încărcarea masei miniere derocate în mijloace auto, cu excavatoare electrice cu cupă de 5 m^3, 6 m^3 şi 8 m^3, toate din import;
- transportul sterilului la halde şi a minereului la staţia de concasare primară, autobasculante de 30 t (Volvo, Caterpilar) si autobasculante de 91 t (Komatsu, Terex) .

b. În uzina de preparare:

- sfărâmarea minereului extras din carieră, de la dimensiunea de maxim 1.200 mm la dimensiuni cuprinse între 0 ÷ 300 mm, într-un concasor giratoric tip KKD 1.500/1.800, import CSI;
- transportul minereului sfărâmat la depozitul uzinei de preparare prin intermediul unui releu de benzi cu lungimea de 2.432 m şi lăţimea de 1.400 mm, prevăzut la capătul de descărcare, cu o instalaţie de repartiţie tip Stocker;
- măcinarea minereului în două trepte (moară semiautogenă Φ8500 x 3800mm şi moară cu bile Φ5200 x 8000mm) şi clasarea acestuia în baterii de hidrocicloane Φ 500 mm, la fineţea de 80 ÷ 85% clasa -74 μ;
- flotaţia colectivă a minereului în celule pneumomecanice de 17m^3, urmată de flotaţia selectivă a concentratului colectiv, în celule de 5,7m^3, în scopul separării acestuia într-un concentrat de cupru şi unul de pirită şi îmbogăţirea acestora;
- îngroşarea concentratelor în îngroşătoare mecanice Φ 25m, cu recircuitarea în proces a apei limpezite;
- desecarea concentratelor îngroşate în filtre şi depozitarea acestora în hale în vederea expedierii la beneficiari;
- îngroşarea sterilului de flotaţie în îngroşătoare mecanice cu acţionare periferică de Φ 80 m, la o diluţie de 2,1/1 lichid/solid cu recircuitarea în fluxul tehnologic a apei limpezite recuperate;
- transportul hidrauluic gravitaţional al sterilului îngroşat prin conducte de oţel Φ 600 mm, la iazul de decantare Valea Şesei, sau la iazul de avarie Valea Ştefancei II;
- decantarea şi depozitarea sterilului în iazul Valea Şesei, cu evacuarea apelor limpezite.

MODERNIZAREA FLUXULUI TEHNOLOGIC

În programul de investiţii sunt prezentate lucrările şi dotările propuse pentru retehnologizarea fluxului de producţie, pe ani de desfăşurare şi valori aferente acestor lucrări.

Prin dotarea cu utilaje performante a capacităţilor de producţie se are în vedere creşterea productivităţii muncii, reducerea numărului de persoane care deservesc aceste utilaje, creşterea randamentelor de extracţie în procesul de preparare, creşterea timpilor de utilizare, reducerea consumurilor specifice, acestea ducând la creşterea veniturilor, reducerea cheltuielilor şi desfăşurarea activităţii în condiţii de eficienţă economică.

Prin implementarea programului de investitii prezentat in anexe, se urmareşte creşterea veniturilor prin creşterea gradului de recuperare a metalelor din minereu şi scaderea costurilor, respectiv scaderea cheltuielilor in principal cu energia electrica şi combustibilii.

PROGRAM DE INVESTIŢII

	INVESTITII 2023	
		(lei)
Cap.	Lucrari de investitii	Valoare (lei)
	Total din care:	**71.936.000**
A	**Constructii+ montaj total din care:**	**52.350.000**
1	Lucrari de deschidere in cariera	16.000.000
2	Suprainaltare baraj iaz de decantare Vl.Sesei pana la cota 710 mdM	2.000.000
3	Convertizor de frecventa motor 4MW,6KV MA3	3.700.000
4	Analizor in flux continuu si dispozitive primare de preluat probe	650.000
5	Sistem evacuare ape iaz-tronson sonde inverse nr.5 Valea Sesei	3.000.000
6	Instalatie de flotaţie, montaj si punere in functiune (fudaţii,esafodaje, conducte, electropompe,etc) valoare totala 110.000.000 lei, esalonat pe 3 ani, primul an 25.000.000 lei	25.000.000
7	Echipamente electrice PT7	2.000.000
B.	**Dotari**	**19.186.000**
1	Utilaje de mica mecanizare	1.000.000
2	Excavator cu motor electric 8-8,5mc masa>130t	6.270.000
3	Instalatie de foraj cu motor termic diametru 200-250mm	6.100.000
4	Transformator curent statie 110 kV 3 buc	66.000
5	Electropompa spuma flotatie 2 buc	300.000
7	Electropompa SP1	1.200.000
8	Electropompa SP2	1.200.000
9	Buldozer greutate operationala 39-41 to, capacitate cupa 8,5-9,5mc	2.000.000

10	Incarcator frontal 4-5mc	1.050.000
C.	**Alte cheltuieli**	**400.000**
1	Studii, proiecte, acorduri si avize, licențe informatice	400.000
	INVESTITII 2024	
		(lei)
Cap.	Lucrari de investitii	Valoare (lei)
	Total din care:	**90.000.000**
A	**Constructii+ montaj total din care:**	**51.900.000**
1	Lucrari de deschidere in cariera	16.500.000
2	Suprainaltare baraj iaz de decantare Vl.Sesei pana la cota 710 mdM	1.600.000
3	Instalatie de flotație, montaj si punere in functiune (fudații,esafodaje, conducte, electropompe,etc) valoare totala 110.000.000 lei, esalonat pe 3 ani, primul an 25.000.000 lei	20.800.000
4	Instalatie remacinare concentrat primar	5.000.000
5	Instalatie automata masurare si reglare pH(dozarea automata a varului functie de ph)	1.000.000
6	Echipamente electrice post transformare SP2	2.000.000
	Echipamente electrice actionare stoker	1.000.000
	Echipamente electrice actionare concasor KKD	1.000.000
	Echipamente electrice statie 110/6 kV Dl. Tofului	3.000.000
B.	**Dotari**	**37.600.000**
1	Utilaje de mica mecanizare	1.000.000
2	Incarcator frontal cupa minim 10mc, greutate minim 100t	8.500.000
3	Incarcator frontal cupa minim 3,5-4mc	1.500.000
4	Autobasculantă de mare capacitate 90t 2 buc	13.700.000
5	Autoutilitara transport personal cariera	1.000.000
6	Autoutilitara transport mixt personal si matariale cariera	1.000.000
7	Autocamion transport matariale explozive min 10t	1.000.000
8	Motostivuitor 5t	400.000
9	Autogreder greutate operationala 32-35 to	7.500.000
10	Buldozer greutate operationala 39-41 to, capacitate cupa 8,5-9,5mc	2.000.000
C.	**Alte cheltuieli**	**500.000**
1	Studii, proiecte, acorduri si avize, licențe informatice	500.000
	INVESTITII 2025	
		(lei)

Cap.	Lucrari de investitii	Valoare (lei)
	Total din care:	**101.000.000**
A	**Constructii+ montaj total din care:**	**84.300.000**
1	Lucrari de deschidere in cariera	18.100.000
2	Instalatie de flotație, montaj si punere in functiune (fudații,esafodaje, conducte, electropompe,etc) valoare totala 110.000.000 lei, esalonat pe 3 ani, primul an 25.000.000 lei	64.200.000
3	Echipamente electrice post transformare SP1	2.000.000
B.	**Dotari**	**14.700.000**
1	Utilaje de mica mecanizare	1.000.000
2	Autobasculantă de mare capacitate 90t 2 buc	13.700.000
C.	**Alte cheltuieli**	**2.000.000**
1	Studii, proiecte, acorduri si avize, licențe informatice	1.000.000
2	Achizitionare terenuri peste cota 710mdM la Iazul de decantare Valea Sesii	1.000.000

	INVESTITII 2026	
		(lei)
Cap.	Lucrari de investitii	Valoare (lei)
	Total din care:	**105.200.000**
A	**Constructii+ montaj total din care:**	**83.500.000**
1	Lucrari de deschidere in cariera	19.000.000
2	Suprainaltare baraj iaz de decantare Vl.Sesei pana la cota 725 mdM	10.000.000
3	Instalatie tratare fractie critica	5.000.000
4	Statie de neutralizare a apelor acide provenite de pe haldele de steril din cariera, esalonata pe 3 ani in valoare de 130.000.000 lei	39.000.000
5	Prelungire conducta transport steril, cu punct de descarcare in lacul acid	5.000.000
6	Echipamente electrice PT1	2.500.000
7	Echipamente electrice PT8	3.000.000
B.	**Dotari**	**19.700.000**
1	Utilaje de mica mecanizare	1.000.000
2	Utilaje terasiere (buldozer, autogreder)	5.000.000
3	Concasor mobil motor termic Valea Sesei	2.000.000
4	Incaractor frontal 5 mc Dl Jgeabului	1.850.000
5	Autobasculanta 8x4 4 buc	3.000.000
6	Autobasculantă de mare capacitate 90t	6.850.000

C.	**Alte cheltuieli**	**2.000.000**
	Studii, proiecte, acorduri si avize, licențe informatice	**1.000.000**
1	Achizitionare terenuri peste cota 710mdM la Iazul de decantare Valea Sesii	1.000.000
	INVESTITII 2027	
		(lei)
Cap.	Lucrari de investitii	Valoare (lei)
	Total din care:	**90.100.000**
A	**Constructii+ montaj total din care:**	**83.500.000**
1	Lucrari de deschidere in cariera	19.000.000
2	Suprainaltare baraj iaz de decantare Vl.Sesei pana la cota 725 mdM	10.000.000
3	Statie de neutralizare a apelor acide provenite de pe haldele de steril din cariera, esalonata pe 3 ani in valoare de 130.000.000 lei	39.000.000
4	Sistem de recircuitare apa din iazul Vl Sesei la uzina de preparare	5.500.000
5	Instalatie tratare fractie critica pentru fiecare linie de macinare	10.000.000
B.	**Dotari**	**5.600.000**
1	Utilaje de mica mecanizare	1.000.000
2	Pompa slam circuit macinare	100.000
3	Autobasculante (dumper) 30 - 40t 3 buc	4.500.000
C.	**Alte cheltuieli**	**1.000.000**
1	Studii, proiecte, acorduri si avize, licențe informatice	1.000.000

ASPECTE POZITIVE ALE RESTRUCTURĂRII TEHNICO -TEHNOLOGICE

Prin montarea Analizorului în flux continuu se va urmări în timp real conținutul de metale din fluxul tehnologic cu posibilitatea includerii intr-un sistem automat de conducere a fluxului tehnologic, prin aceasta crescând randamentul de extracție cu 1%.

Prin construirea unei noi Linii de flotație dotată cu echipamente de automatizare se vor înlocui celulele existente cu durata de utilizare depasita și va crește randamentulu de recuperare cu 3%, ceea ce duce la obtinerea unei productii suplimentare de 230 t Cu/an cu o valoare de 1.400.000 EURO. Totodata se va face economie de energie electrica de cca 3.400,00 MWh in valoare de cca 100.000 EURO/an.

Prin realizarea proiectului de recuperare a cuprului din minereul sărac prin procedee biotehnologice s-ar obține următoarele avantaje:

- se realizează ecologizarea zonei Văii Șesei prin utilizarea în circuit închis a tuturor apelor acide scurse de pe halde, ca materie primă în instalația de recuperare;

- se obțin produse finite de calitate superioară ușor valorificabile pe piață, întrucât piața cuprului este deficitară.

După achizitionarea terenurilor situate în jurul Iazului de decantare de la Valea Şesei, peste cota 710 m, se vor executa lucrări de supraînălţare la barajul iazului până la cota 725m. Urmare a acestor lucrări în Iazul de decantare se vor mai putea depune aproximativ 70 milioane tone de steril.

Pentru acoperirea necesarului propriu actual si viitor de energie electrica, Cupru Min a comandat un studiu de prefezabilitate in vederea analizării posibilităţii utilizării energiei eoliene si a celei hidroenergetice si un studiu de fezabilitate in vederea construirii unei Centrale Electrice Fotovoltaice pe terenurile aflate in proprietate.

Realizarea acestor investii asigură creşterea capacităţii de producţie la 3,4 milioane tone de minereu extras şi prelucrat. De asemenea se asigură o creştere a producţiei de cupru în concentrate la 10.000 tone.

9. SECURITATEA OPERAŢIONALĂ

Creşterea securitatii operationale cu obiectivul final "O accidente de munca" atat la angajati cat şi la contractori;

Odata cu intrarea in Uniunea Europeana, Romania a trebuit sa armonizeze legislatia din domeniul securitatii şi sanatatii in munca cu legislatia europeana. Aceasta aliniere s-a realizat prin aparitia Legii 319/2006, legea securitatii şi sanatatii in munca, care transpune in dreptul intern dispozitiile comunitare in domeniu şi anume Directiva Consiliului nr. 89/391/CEE privind introducerea de masuri pentru promovarea imbunatatirii securitatii şi sanatatii lucratorilor la locurile de munca.

Prin intrarea în vigoare a acestei legi s-au abrogat reglementarile anterioare şi au aparut Hotarari de Guvern care inlocuiesc o parte din acestea.

Conditiile in care se desfaşoara procesele de munca, complexitatea echipamentelor de munca, intensitatea efortului mental, volumul din ce in ce mai mare şi complexitatea informatiilor necesare de receptionat şi prelucrat necesita organizarea şi desfăşurarea muncii şi a activitatilor social-administrative pe baza noilor principii de cunoaştere, intelegere şi aplicare a standardelor şi normelor de securitate şi sanatate a muncii.

Activitatea de prevenire şi protectie are ca scop asigurarea celor mai bune conditii de munca, prevenirea accidentelor şi imbolnavirilor profesionale in randul lucratorilor şi adaptarea la progresul ştiintei şi tehnicii. In conformitate cu aceste reglementari, obligatia de a asigura securitatea şi sanatatea, in toate aspectele referitoare la munca, revine conducatorului unitatii, iar obligatiile lucratorilor nu afecteaza principiul responsabilitatii angajatorului.

10. PROGRAMUL DE PROTECTIE A MEDIULUI

Asigurarea implementarii şi respectarii politicii societăţii de protecţie a mediului prin instalaţii de reducere a metalelor grele din apele aferente exploatarii

CUPRU MIN S.A. Abrud detine toate avizele şi autorizatiile de functionare cu privire la protectia mediului si anume :

1. Autorizaţia nr. 228/14.11.2017, de funcţionare în condiţii de siguranţă a barajului de prize Gârde, amplasat pe râul Arieş - valabilă până la 14.11.2024;
2. Aviz nr. 823/4 din 25.10.2017, privind funcţionarea în condiţii de siguranţă a barajului de prize Gârde, amplasat pe râul Arieş;

3. Aviz nr.59/2/28.02.2022, privind documentatia "Raport de expertizare-avizare a proiectului tehnic de supraînălțare a iazului de decantare Valea Șesei între cotele 705,00 mdM - 710,00 mdM, amplasat pe pârâul Valea Sesei;

4. Acord nr. 59/2/08.03.2022, de funcționare în siguranță pentru Soluția tehnică a lucrărilor de supraînălțare a iazului de decantare Valea Șesei între cotele 705,00 mdM - 710,00 mdM, amplasat pe pârâul Valea Șesei;

5. Aviz ANRM București nr. 12229/02.09.2019, privind Planul de gestionare al deșeurilor la societatea Cupru Min S.A. Abrud;

6. Autorizația nr. 206/6 din 18.05.2022, de funcționare în condiții de siguranță a iazului de decantare Valea Șesei, amplasat pe pârâul Valea Șesei, afluent de dreapta al râului Arieș valabilă până la 18.05.2027;

7. Aviz nr. 206/6 din 12.05.2022, privind documentația de expertiză tehnică pentru evaluarea stării de siguranță în exploatare a iazului de decantare Valea Șesei;

8. Autorizația nr. 207/5 din 30.01.2019, de funcționare în condiții de siguranță a iazului de decantare Valea Ștefancei 2, amplasat pe pârâul Valea Ștefancei, afluent de dreapta al râului Arieș - valabilă până la 30.01.2024;

9. Aviz nr. 207/5 din 30.01.2019, privind documentația de expertiză tehnică pentru evaluarea stării de siguranță în exploatare a iazului de decantare Valea Ștefancei 2;

10. Autorizația nr.239/4 din 28.07.2021, de funcționare în condiții de siguranță a iazului de decantare Valea Ștefancei 1, amplasat pe pârâul Valea Ștefancei - valabilă până la 28.07.2026;

11. Aviz nr. nr.239/4 din 15.07.2021, privind documentația de expertiză tehnică pentru evaluarea stării de siguranță în exploatare a iazului de decantare Valea Ștefancei 1;

12. Autorizație de mediu nr. 63 din 31.03.2014, pentru "Extracția pietrei ornamentale și a pietrei de construcții; extracția pietrei calcaroase, ghipsului, cretei și ardeziei - valabilă până la 31.03.2024; viza anuala 3925/06.04.2022

13. Autorizație de mediu nr. 172 din 16.09.2014, pentru Cariera de extracție a minereului cuprifer Roșia Poieni; Uzina de Preparare a minereului cuprifer; SP 1 - Stația de pompare apă industrială nr.1-Baraj Gârde; SP2- Stația de pompare apă industrială nr.2; Iazul de decantare Valea Șesei; ; Iazul de decantare Valea ștefancei I; ; Iazul de decantare Valea Ștefancei II; Halda Cuibarul; Halda Geamăna și Halda Obârșia Muntari. - valabilă până la 16.09.2019, revizuită la data de 20.12.2019 si vizata anual la 19.12.2022;

14. Autorizația de gospodărire a apelor nr. 422 din 21.11.2022, pentru Cupru Min S.A. Abrud - valabilă până la data de 18.05.2027

Oxidarea deșeurilor miniere sulfidice având drept consecință generarea de scurgeri acide, reprezentată de leșierea metalelor (datorată solubilității mari a acestora și a vitezei de transport a sulfurilor și sulfaților în condiții acide), reprezintă principala sursă de toxicitate. Scurgerile de ape acide pot reprezenta o problemă de mediu pe termen lung pentru sol, subsol ape de suprafață și subterane. Unul din aspectele cele mai grave legate de scurgerile acide o reprezintă persistența acestora și faptul ca odată ce procesul de generare a scurgerilor acide a început, este imposibil de oprit. Din aceste considerente, se impune **minimizarea posibilităților de generare a apelor acide** și epurarea acestora. **În acest scop SC Cupru Min SA va realiza un studiu de fezabilitate in vederea realizării unei stații de epurare a apelor evacuate în emisar.**

Calitatea emisarilor naturali și a corpurilor de apă din zonele miniere, este condiționată, influențată și de fondul natural al zonei. Fondul natural al zonelor studiate - structura geologică (granit, gresii, roci magmatice, riolite, etc) și mineralizațiile din zonă (o multitudine de mineralizații constituite din Mo, W, Bi, Ni, Co, Pb, Cu, Ag, Zn, B, și sulfuri polimetalice), determină prin intermediul apelor pluviale de șiroire (scurse) o poluare locală a emisarilor naturali și/sau a pânzei freatice din zona de contact.

In România limitele poluanților impuse la evacuare sunt <u>comune pentru toate categoriile de ape uzate</u> descărcate în receptorii naturali, indiferent de sectorul de

proveniență, de sectorul industrial, zona geografică, calitatea receptorilor (fondul natural), debite, tehnologii performante de epurare aplicate (BAT). În unele țări europene (Ungaria, Germania, Cehia, etc.) normarea se face diferențiat pe tronsoane de râu și pe receptori ce primesc ape de mină/ape industriale, pe zone și tipuri de activități practicându-se stabilirea limitelor în funcție de specificul acestora.

Reglementari legislative europene – *Cu privire la limitele de încadrare a poluanților*

În România – H.G. 352/2005 – NTPA 001: Se aplică la toate categoriile de efluenți proveniți sau nu din stații de epurare. Limitele sunt comune pentru toate categoriile de ape uzate, indiferent de sectorul de proveniență și activitatea industrială, zona geografică, calitatea receptorilor, fondul natural al zonei (structura geologică), debite, performanțe, tehnologii de epurare aplicate (BAT);

In unele țări europene:

Ungaria – normare diferențiată pe tronsoane de râu;

Germania – normare diferențiată pe zone sau activități industriale;

Cehia - Apele de mină sunt restricționate (autorizate) după cantitate și calitate. Pentru evacuările de ape de mină sunt stabilite norme privind calitatea receptorilor după amestec.

Referitor la aceste aspecte de epurare a apelor de mină cu concentrații ridicate de poluanți, care se evacuează în ape de suprafață (emisari naturali), prezentate de SC CONVERSMIN SA Bucuresti într-o scrisoare către DEPARTAMENTUL PENTRU APE, PADURI SI PISCICULTURA – MINISTERUL ECONOMIEI, Cabinetul Ministrului Constatin Niță, care prin adresa nr. 1807/ADP/ 13.08.2014 răspunde: ***"că este necesară o analiză caz cu caz a impactului descărcării apelor epurate asupra corpurilor de apă de suprafață receptoare. In condițiile în care din analiză reiese că acest impact este nesemnificativ, sau are un caracter limitat și local și nu modifică starea corpului de apă, consideram că pot fi acceptate limite mai mari pentru indicatorul reziduu fix decât cele prevăzute în NTPA 001/2005"***

Pentru CUPRU MIN SA principala problemă este scurgerea de apă acidă, care conține metale grele solubilizate, de pe haldele de steril.

Provenienta apelor acide – apă din izvoare naturale și ape pluviale care spală haldele de steril.

Debitul apelor acide: -Vl.Steregoi – 30-35 l/s

-Vl.Cuibarului – debit total 80 l/s, din care:

-apa neutră Obarșia + Pâraul Cuibarului = 60% din debit, cca 48 l/s;

-apa acidă de la baza haldei =40% din debit, cca 32 l/s;

Debitul total al apelor acide care vor fi tratate va fi de cca. 62-67 l/s.

În anul 1997, Institutul de Cercetări și Inginerie a Mediului a realizat un studiu privind neutralizarea apelor acide provenite din Valea Steregoi și Valea Cuibarului, iar rezultatele obținute, în urma precipitării cu $Ca(OH)_2$ a ionilor metalici din aceste ape, arată randamente de precipitare de 88,5-99,7% la Cu^{2+}, 99,5-99,8% la $Fe_{(tot)}$, 99,7-99,9 % la Zn^{2+} și 33-71% la Mn^{2+}, rezultate care arată că nici în condiții de laborator nu s-au obținut valori ale conținuturilor metalelor mai bune decât se obțin industrial de către CUPRU MIN, valori care să se încadreze în normele tehnice NTPA 001.

Cupru Min a realizat măsurile cuprinse în programul de măsuri din autorizatia de gospodărire a apelor nr. 287/07.11.2018. Prin realizarea acestor măsuri s-a obținut o diminuare apreciabilă a conținuturilor de ioni metalici și respectiv o îmbunătățire substanțială a indicatorilor de calitate a apelor evacuate din iazul de decantare a sterilului Valea Sesei.

S-au analizat valorile indicatorilor de calitate a apelor în mai multe perioade ale anilor trecuți și se constată o îmbunătățire substanțială a acestora. Volumul de apă maxim evacuat din iazul de decantare este dependent de condițiile meteo (ploi abundente, topirea

zăpezilor, gheată pe lac) deoarece efluentul iazului presupune un bazin de colectare a apelor pluviale de pe o suprafață de cca 25 km^2.

ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE ȘI IDENTIFICAREA DEFICIENTELOR in cadrul amplasamentului minier CUPRU MIN SA ABRUD

Activitatea extractiva si de prelucrare afecteaza mediul inconjurator prin insasi natura ei datorita formarii depozitelor de deseuri sterile ce ocupa suprafete mari de terenuri, generarii de ape reziduale poluate/contaminate si datorita emisiilor de pulberi in suspensie care pot produce efecte adverse asupra factorilor de mediu.

Pentru continuarea eficienta si in siguranța a activitatii de extracție și prelucrare a minereului cuprifer din cariera Roșia Poieni, este necesar a se avea în vedere una din problemele cele mai importante si acute de protectia mediului care este ***gestionarea deseurilor extractive*** generate de activitatea de productie in conformitate cu reglementarile legislatiei europene in domeniu, aplicabile in vederea reducerii, tratarii si eliminarii acestora, avand in vedere principiul utilizarii durabile a resurselor miniere si cele mai bune tehnici disponibile.

Având in vedere situația de la Roșia Poieni, respectiv fenomenul natural de leșiere bacteriana apărut in haldele de steril, precum si pentru exploatarea si funcționarea in condiții de siguranța a iazurilor si a haldelor de steril, este necesar a se executa o serie de lucrări in vederea realizării îmbunătățirii calității mediului.

Pe plan national și mondial au existat preocupări in abordare acestor tipuri de probleme, soluțiile găsite fiind materializate prin adaptarea și perfectionarea unor tehnologii ce aparțin societatilor ICPM Baia Mare, ELTRON SUA, BIOTECH Canada; KURION Anglia, OUTOTEC Finlanda. In vederea realizarii acestor investitii, societatea a solicitat oferte tehnico-economice de la deținătorii de asemenea tehnologii. Pana în prezent s-au realizat atât teste de laborator cat și teste la faza pilot, pentru a reuși adaptarea unei instalații la particularitățile specifice apelor de mina provenite din haldele de steril de la Roșia Poieni.

Ca urmare a rezultatelor obtinute a fost incheiat un contract pentru elaborarea studiului de fezabilitate cu firma IPROMIN Bucure ti, studiu care a fost finalizat in primul semestru al anului 2016.

Au fost prezentate trei scenarii tehnico-economice, prin care obiectivele proiectului de investitii pot fi atinse:

Scenariul 1. Recuperarea cuprului din apele de mina prin extractie cu solventi organici, urmata de electroliza solutiei imbogatite in cupru;

Scenariul 2. Recuperarea cuprului din apele de mina cu rașini schimbatoare de ioni, urmata de electroliza solutiei imbogatite in celule tip coloana;

Scenariul 3. Recuperarea cuprului din apele de mina sub forma de sulfura de cupru.

Prin studiul de fezabilitate a fost aleasa varianta de recuperare a cuprului sub forma de sulfura de cupru, din apele acide provenite de pe haldele de steril.

Instalația de recuperare va avea doua etape: recuperare cupru și tratare ape uzate. Prin aplicarea acestei tehnologii se va realiza atat eliminarea poluarii cu ape acide a raului Arieș , cat și asigurarea partiala a fondurilor financiare pentru funcționarea stației.

Valoarea totala (exclusiv TVA) a lucrarilor de executie "Instalatie de recuperare a cuprului din apele acide evacuate din haldele de steril Valea Cuibarului și Geamana, sub forma de sulfura de cupru" este de 83.147.931 lei (valori 2016). Urmează să fie identificate sursele financiare pentru realizarea acestei Instalații.

11. Management financiar

Rezultatele financiare în perioada 2019 – 2022

[mii lei]

Indicatori	2019	2020	2021	2022 prelim
1. Venituri totale din care:	**272.197**	**274.629**	**411.416**	**413.068**
- venituri din exploatare din care:	257.418	257.852	393.004	386.115
a. producţia vândută	262.802	255.524	321.696	424.510
b. - venituri aferente costului productie in curs de executie	-12.955	-9.665	60.577	-51.893
c. alte venituri de exploatare	7.572	11.993	10.731	13.498
- venituri financiare	14.779	16.777	18.412	26.953
2. Cheltuieli totale din care:	**257.153**	**262.294**	**290.795**	**394.276**
- cheltuieli de exploatare din care:	239.261	230.093	277.217	368.179
a. cheltuieli cu materii şi materiale	58.288	51.200	60.179	94.930
b. cheltuieli cu energie+apă	41.479	37.653	74.661	121.993
c. cheltuieli cu personalul	57.643	62.479	69.486	72.297
d. cheltuieli cu lucrări executate de terţi	22.755	19.502	28.244	29.898
e. amortizare	23.660	24.030	26.494	26.346
- cheltuieli financiare	17.892	32.201	13.578	26.097
Profit/pierderi totale +/- brut	15.044	12.335	120.621	18.792
Profit/pierderi totale +/- net	7.642	6.913	100.107	15.508

În anul 2019:
Veniturile totale:272.197miilei.
Veniturile din exploatare257.418miilei
Venituri din producţia vândută 262.802mii lei.
Cheltuielile totale:257.153 mii lei
Cheltuieli de exploatare 239.261mii lei.
Profit brut : 15.044miilei.

În anul 2022:
Veniturile totale: 413.068 mii lei.
Veniturile din exploatare386.115 mii lei

Venituri din producţia vândută 424.510 mii lei.
Cheltuielile totale 394.276 mii lei
cheltuieli de exploatare368.179 mii lei
Profit brut :18.792 mii lei.

IX. BILANŢURI

In tabelul de mai jos. este prezentată forma simplificată a bilanţurilor contabile în perioada 2019– 2022, din analiza cărora rezultă că:

- Activele imobilizate au scazut de la 289.047 mii lei în anul 2019 la 288.988 mii lei în anul 2022, activele circulante, respectiv datoriile curente nete au crescut de la 128.185mii lei în anul 2019 la 175.675mii lei în anul 2022;
- Capitalurile proprii au crescut de la 83.617 mii lei în anul 2019 la 157.485mii lei în anul 2022;
- În anul 2019 s-a realizat profit brut în sumă de 7.643 mii lei , iar în anul 2022 s-a preliminat un profit brut de 15.509 mii

Bilanţurile simplificate pe perioada 2019 – 2022

[mii lei]

SPECIFICAŢIE	2019	2020	2021	2022 prelim
Active imobilizate	289.047	283.445	242.492	288.988
Active circulante respectiv datorii curente nete	128.185	153.488	250.823	175.675
Total active – datorii curente	417.232	436.933	493.315	464.663
Subvenţie pentru investiţii	415	300	170	173
Datorii ce trebuie platite peste un an				
Capital şi rezerve	73.119	86.984	86.408	142.954
Rezultatul reportat	8.681	8.013	18.524	12.066
Rezultatul exerciţiului	7.643	6.914	100.107	15.509
Total capitaluri proprii	83.617	94.998	194.555	157.485
Alte provizioane	333.615	341.935	298.760	307.178

Contul de profit şi pierdere pe perioada 2019-2022

[mii lei]

Denumireaindicatorilor	Nr rd	2019	2020	2021	2022 prelim
A	A	1	2	3	4
1.Cifra de afacerinetă (rd. 02 la 04)	01	262.802	255.524	321.696	424.510
Producţiavândută (ct. 701+702+703+704+706+708)	02	262.802	255.524	321.696	424.510
Venituri din vânzareamărfurilor(ct.707)	03				
Venit.dinsubv. deexploat.aferentecifrei de afacerinete (ct. 7411)	04				
2.Varianta stocurilor (ct. 711) Sold C	05			60.577	-
Sold D	06	12.955	9.664	-	51.893
3.Producţia imobilizată (ct.721+722)	07	7.359	10.201	10.182	12.809
4.Alte venituridinexploatare (ct.7417+755+758)	08	212	1791	549	689
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL (rd.01+05-06+07+08)	09	257.418	257.852	393.004	386.115
5.a.Cheltuieli cu materiile prime şimaterialeconsumabile (ct.601+602-7412)	10	55.632	48.959	57.535	91.857
Alte cheltuielimateriale (ct.603+604+606+608-609)	11	2.658	2.242	2.644	3.073
b. Alte cheltuielidinafară (cuenergieşiapă) (ct. 605-7413)	12	41.480	37.653	74.661	121.993
c. Cheltuieliprivindmărfurile (ct. 607)	13				
6. Cheltuielicupersonalul (rd.15+16)	14	57.643	62.479	69.486	72.297
a. Salarii (ct. 621+641-7414)	15	52.678	57.459	63.513	65.898
b. Cheltuielicuasigurărileşiprotecţiasocială (642+641-7414)	16	4.965	5.020	5.973	6.399
7. a. Amortizărişiprovizioanepentrudepreciereaimobilizărilorcorporaleşinecorporale (rd.18-19)	17	23.660	24.031	26.494	26.346
a.1. Cheltuieli (ct.6811+6813)	18	23.660	24.031	26.494	26.346
a.2. Venituri (ct.7813+7815)	19				

Denumireaindicatorilor	Nr rd	2019	2020	2021	2022 prelim
b. Ajustareavaloriloractivelor circulante (rd 21-22)	20	169	-	-	-
b.1. Cheltuieli (ct.654+6814)	21	482	-	-	73
b.2. Venituri (ct.754+7814)	22	312	-	-	73
8. Alte cheltuieli de exploatare (rd.24 la 26)	23	35.734	33.871	45.088	53.645
8.1 Cheltuieliprivind prestaţiileexterne (ct.611+612+613+614+621+ 622+623+624+625+626+627+62 8-7416)	24	22.755	19.503	28.244	29.898
8.2 Cheltuielicualteimpozite, taxe şivârsăminteasimilate (ct.635)	25	3.709	4.120	6.057	12.073
8.3 Cheltuielicudespăgubiri, donaţiişiactivelecedate (ct655+.658)	26	9.270	10.248	10.787	11.674
Ajustăriprivindprovizioanelepentr uriscurişicheltuieli (rd.28-29)	27	22.301	20.859	1.314	-1.032
- Cheltuieli (ct.6812)	28	39.487	34.762	22.831	1.723
- Venituri (ct.7812)	29	17.186	13.903	21.517	2.755
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd.10 la 14+17+20+23+27)	30	239.261	230.093	277.217	368.179
REZULTATUL DIN EXPLOATARE – Profit (rd. 09-30	31	18.157	27.759	115.787	17.936
- Pierdere (rd. 30-09)	32				
9.Venituri dininterese de participare (ct.7613+7614+7615+7616)	33				
- din care, încadrulgrupului	34				
10.Venituri din alte investiţii financiare şicreanţe care fac parte din activeleimobilizate (ct.7611+7612)	35				
- din care, încadrulgrupului	36				
11.Venituri din dobânzi (ct.766)	37	1.684	487	142	1.206
- din care, încadrulgrupului	38				
Alte venitурifinanciare (ct.762+763+764+765+768+788+ 7617)	39	13.095	16.290	18.270	25.747
VENITURI FINANCIARE -	40	14.779	16.777	18.412	26.953

Denumireaindicatorilor	Nr rd	2019	2020	2021	2022 prelim
TOTAL (RD.33+35+37+39)					
Ajustareavaloriiimobilizărilor financiare şi a investiţiilor financiare deţinute ca active circulante (rd.42-43)	41	5.702	6.213	7.167	-
- Cheltuieli (ct.686)	42	5.702	6.213	7.167	9.450
- Venituri (ct.786)	43				
13. Cheltuieliprivinddobânzile(ct.666 -7418)	44				
- din care, încadrulgrupului	45				
Alte cheltuielifinanciare (ct.663+664+665+667+668)	46	12.190	25.988	6.411	16.647
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd.41+44+46)	47	17.892	32.201	13.578	26.097
REZULTATUL FINANCIAR – Profit (rd. 40-47)	48			4.834	856
- Pierdere (rd.47-40)	49	3.113	15.424		
VENITURI TOTALE (rd. 09+40)	50	272.197	274.629	411.416	413.068
CHELTUIELI TOTALE (rd.30+47)	51	257.153	262.294	290.795	394.276
REZULTATUL BRUT - Profit (rd. 50-51)	52	15.044	12.335	120.621	18.792
- Pierdere (rd.51-50)	53				
IMPOZITUL PE PROFIT (ct 691)	54	7.402	5.421	20.514	3.284
19. Alte cheltcuimpozite care nu aparîn elem.de mai sus (ct.698)	55				
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR - Profit (rd.50-51)	56	7.643	6.914	100.107	15.508
- Pierdere (51-50)	57				

SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE (pe anii 2019 – 2022)

[lei]

Nr rd.	Denumirea elementului	Realizari 2019	Realizari 2020	Realizari 2021	Realizari prelim 2022
A	**Fluxul de trezorerie din activitatide exploatare :**				
	1.Incasari de la clienţi si alţi debitori;	308.008.906	295.141.951	326.933.241	428.591.295
	2.Incasare TVA recuperat			20.676.329	43.786.375
	3.Plaţi,alteimpozite,taxe ,fdspec.si alte datorii la bug de stat	-9.578.601	-12.176.579	-22.757.335	-30.689.756
	4.Dividende platite		-1.635.111		-46.189.472
	5. Plăţicatrefurnizorii debunurişiprestatorii de servicii	-141.541.279	-133.209.162	-201.429.132	-304.799.550
	6. Plaţi catre si in numele angajaţilor	-54.074.371	-55.953.942	-66.289.888	-68.650.885
	7. Impozitpe profit platit	-8.318.278	-3.917.388	-15.384.032	-16.634.087
	8. TVA platit	-3.123.231	-21.772.971	-2.992.568	
	9. Efecte de curs valutar	884.995	-9.718.422	11.847.871	9.154.993
	10.Trezorerie neta din activitatea de exploatare(rd.1+2)-(rd3+4+5+6+7+8+9)	**92.261.141**	**56.758.376**	**50.604.486**	**14.568.913**
B	**Fluxul de trezorerie din activitaţi de investiţii ;**				
	11.Plăţi pentru achizitionarea de imobilizari corporale;	25.973.149	23.691.462	29.633.446	36.797.076
	12. Încasări din răscumpărare titluri				
	13. Dobanzi incasate	1.683.993	487.098	142.121	1.206.276
	14. Trezorerie neta din activitatea de invest.(rd.12+13-11)	-24.289.156	-23.204.364	-29.491.325	-35.590.800

C	**Fluxuri de trezorerie din activitati de finantare :**				
	15. Incasari din emisiunea de actiuni				
	16. Incasari din imprumuturi pe termenlung				
	17. Plata datoriilor aferente leasing-ului financiar				
	18. Dividenteplatite				
	19. Trezoreria neta din activitati de finantare**(rd.15+16-17-18)**				
D	**Crestereaneta a trezorerieisiaechivalentelor de trezorerie(rd.10+14+19)**	67.971.985	33.554.012	21.113.161	-21.021.887
	Trezorerie si echivalentele de trezorerie la inceputul exercitiului financiar	47.472.273	115.444.258	148.998.270	170.111.431
	Trezorerie si echivalentele de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar	115.444.258	148.998.270	170.111.431	149.089.544

PREVEDERI ECONOMICO – FINANCIARE pentru perioada 2023-2027

Pentru anul 2023 societatea si-a propus realizarea :
Venituri totale dc: 395.948 mii lei
Venituri din exploatare367.948 mii lei
Cheltuieli totale dc:377.715mii lei
Cheltuieli de exploatare365.715 mii lei
Profit brut 2023 : 18.233 mii lei

Pentru anul 2024 societatea si-a propus realizarea :
Venituri totale dc:396.440mii lei
Venituri din exploatare368.290mii lei
Cheltuieli totale dc:375.826mii lei
Cheltuieli de exploatare 363.586mii lei

Profit brut 2024: 20.614mii lei
Pentru anul 2025 societatea si-a propus realizarea :
Venituri totale dc: 401.250mii lei
Venituri din exploatare372.850 mii lei
Cheltuieli totale dc:380.385mii lei
Cheltuieli de exploatare 368.005mii lei
Profit brut 2025 : 20.885 mii lei

Pentru anul 2026 societatea si-a propus realizarea :
Venituri totale dc: 407.100mii lei
Venituri din exploatare 396.145mii lei
Cheltuieli totale dc: 385.025mii lei
Cheltuieli de exploatare 374.535 mii lei
Profit brut 2026 22.075 mii lei

Pentru anul 2027 societatea si-a propus realizarea :
Venituri totale dc: 438.700mii lei
Venituri din exploatare 430.590 mii lei
Cheltuieli totale dc: 413.500mii lei
Cheltuieli de exploatare 405.550mii lei
Profit brut 2027 25.200 mii lei

Pentru anii 2023-2027 valoarea produselor miniere s-a calculat la cotatia de 9.000 USD/tona de cupru si un curs de schimb de 4,60 lei/USD.
Indicatorii economico-financiari prognozaţi pentru anii 2023 -2027 [mii lei]

Nr. rt.	**INDICATORI**	**Propuneri 2023**	**Propuneri 2024**	**Propuneri 2025**	**Propuneri 2026**	**Propuneri 2027**
1	**VENITURI TOTALE**	**395.948**	**396.440**	**401.250**	**407.100**	**438.700**
2	1. Venituri din exploatare	367.948	368.290	372.850	396.145	430.590
5	2. Venituri financiare	28.000	28.150	28.400	10.955	8.110
6	3. Venituri excepţionale					
7	**CHELTUIELI TOTALE**	**377.715**	**375.826**	**380.385**	**385.025**	**413.500**
8	1. Cheltuieli de	365.715	363.586	368.005	374.535	405.550

	exploatare total d.c:					
9	A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	220.085	218.506	221.985	225.505	252.140
10	B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	30.944	31.200	31.350	31.500	33.200
11	C. Cheltuieli privind personalul d.c:	76.609	77.380	77.820	80.430	82.210
12	C0 cheltuieli de natura salariala	69.800	70.460	70.790	72.910	74.360
13	C1 chelt. cu salariile	61.674	62.240	62.550	64.060	65.340
Nr. crt.	**INDICATORI**	**Propuneri 2023**	**Propuneri 2024**	**Propuneri 2025**	**Propuneri 2026**	**Propuneri 2027**
14	C2 bonusuri	8.126	8.220	8.240	8.850	9.020
15	C3 alte chelt cu personalul					
16	C4 ch. af. Contract de mandat, alte comisii si comitete	1.069	1.120	1.180	1.320	1.450
17	C5 Chelt cu asigurările si protectiasociala	5.740	5.800	5.850	6.200	6.400
18	D. Alte cheltuieli de exploatare	38.077	36.500	36.850	37.100	38.000
19	2. Cheltuieli financiare	12.000	12.240	12.380	10.490	7.950
20	3. Cheltuieli excepţionale					

21	**Profit brut**	**18.233**	**20.614**	**20.865**	**22.075**	**25.200**
22	**Numar mediu scriptic**	**625**	**625**	**625**	**625**	**625**

Situaţia fluxului de trezorerie pe anii 2023-2027 [mii lei]

Nr rd.	**EXPLICAŢII**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
A	**Fluxuri de numerar din activităţi de exploatare :**					
	1.Incasari de la clienţi si alţi debitori:	395.948	396.440	401.250	407.100	438.700
	2.Incasare TVA de recuperat					
	3.Plaţi,alte impozite,taxe,fd spec.si altedatorii la bug de stat	25.566	18.601	18.344	18.322	20.398
	4.Dividende platite	2.094	7.434	9.708	9.840	9.270
	5. Plăţicatrefurnizorii de bunurişiprestatorii de servicii	220.085	218.506	221.985	225.505	252.140
	6. Plaţicatresi in numeleangajaţilor	76.609	77.380	77.820	80.430	82.210
	7. Impozit pe profit platit	3.284	5.165	3.298	3.338	3.532
	8. TVA platit					
	9. Efecte de curs valutar					
	10.Trezorerie neta din activitatea de exploatare(rd.1+2)-(rd3+4+5+6+7+8+9)	68.310	69.654	70.095	69.665	71.150
B	**Fluxuri de numerardinactivităţi de investiţii ;**					

	11. Plăţi pentru achizitionarea de imobilizari corporale;	53.536	77.000	84.000	74.200	60.100
	12. Încasări din răscumpărare titluri					
	13. Dobanzi incasate					
	14. Trezorerie neta din activitatea de investitii(rd12+13-11)	-53.536	-77.000	-84.000	-74.200	-60.100
C	**Fluxuri de numerar din activităţi de finanţare:**					
	15. Incasari din emisiunea de actiuni					
Nr rd.	**EXPLICAŢII**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
	16. Incasari din imprumuturi pe termen lung					
	17. Plata datoriilor aferente leasingului financiar					
	18. Dividenteplatite					
	19. Trezoreria neta din activitati de finantare(rd14+15-16-17)					
D	**Cresterea neta a trezoreriei si echivalentelor de trezorerie(rd10+14+19)**	14.774	-7.646	-13.905	-4.535	11.050
	Trezorerie si echivalentelor de trezorerie la inceputul exercitiului financiar	149.090	163.864	156.218	142.313	137.778
	Trezorerie si echivalentelor de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar	163.864	156.218	142.313	137.778	148.828

X. CONCLUZII

În anii 2023-2027 societatea își propune sa atingă toate țintele din liniile strategice:

Financiar. Investitii

Cresterea profitabilitatii.
Optimizarea costurilor.
Modernizarea activelor. Eficientizarea investitiilor: Rentabilizarea capacitatilor de productie. Retehnologizare.
Analiza optiunilor de metalurgie

Pozitionare

Cresterea valorii companiei. Consolidare si mentinerea pozitiei de pe piata.
Crestera imaginii companiei
Eventual listarea la BV

Functional/operational

Optimizarea organigramei si a managementului
Guvernanta corporativa. Etica. Integritate. Transparenta

Director General,
Rațiu Tiberiu